

## 中国建材集团有限公司

## 国务院国有资产监督管理委员会



### 董事会试点工作

### 委员会



中国建材集团董事会试点工作  
 国资委召开中国建材集团董事会试点工作  
 中国建材集团跨入治理时代  
 中国建材集团才能基业长青  
 中国强化治理对国有企业董事会建设的启示



# 新的里程碑

■ 本刊评论员

■ 金秋十月，是收获的季节。在改革发展道路上阔步前进的中国建材集团，迎来了集团历史发展进程中又一新的里程碑：集团董事会试点工作正式启动。

■ 10月11日上午，国务院国资委召开的中国建材集团董事会试点工作会议上，6位外部董事到位并与集团公司员工和二級企业领导班子见面，国资委副主任邵宁亲自为外部董事颁发聘书并代表国资委讲话，董事长宋志平与外部董事正式签订合同。选择中国建材集团作为国资委董事会试点单位，标志着国资委对中国建材集团管理工作的充分肯定，也标志着中国建材集团在建立现代企业制度，建立和完善公司法人治理结构上迈出了关键的一步，实现了由管理到治理的转变，宣告集团公司跨入了治理时代。

■ 由管理到治理，我们经历了十几年的实践和探索。自党的十四届三中全会提出“建立现代企业制度，是我国国有企业改革的方向”以来，中国建材集团公司认真按照中央的要求，站在改革前列，扎实稳步推进现代企业制度建设，取得了一个又一个成功。特别是近5年来，以宋志平董事长为首的集团领导班子，带领全体员工不断深化改革，大力推进股份制改革和资源重组，同时坚持国际化发展战略，努力提升企业技术水平，使集团生产经营指标连年翻番，整体实力和市场竞争力显著增强，集团公司得到了快速、健康的发展，成为我国建材行业重要的排头兵企业。国资委副主任邵宁在集团董事会试点工作会议上充分肯定了集团公司的成绩，指出选择中国建材集团为董事会试点企业的目的，要求中国建材集团在建材行业中发挥控制

力、影响力，带动力，为建材行业改革发展发挥示范引领作用，明确工作任务，明确了前进的方向。今后的工作，我们面临的将是一个全新的局面，这就需要学习，需要以改革创新的态度，认真深入地实践。我们的董事会成员，每一名职工都需要在不同的层次上提高对公司规范治理一些关键问题的认识。党的十四届三中全会、十六届三中全会文件和国资委企业制度，完善法人治理结构，建立现代企业制度，这是公司发展的首要任务。什么是公司法人治理结构，如何实行有效的公司治理，在治理问题上，要统一思想，认真按照中央和国资委的要求，在试点工作的实施，做到强化治理。在治理结构方面，集团公司董事会等已经建立和明确，有进一步细化。在治理机制方面，需要建立和完善用人机制和激励约束机制，健全公司法人治理体系以及建立公司的风险控制体系而不断提高治理效率。同时，要进一步加强董事会的规范建设，中国建材集团要建立、完善、引导公司创造价值，董事会成员要履行紧密而良好的沟通与协调，并有有效制衡。按照董事长提出的要求，制定具体的措施，使董事会和执分司不仅要制定重大问题的决策，而且要制定公司长期经营策略，及时发现和解决问题，及时提醒管理层，并必须能够提出建设性的意见。管理层要以一种新型态的团队，不断提高和供应链管理，通力合作，经营的成功。由管理到治理，是一次飞跃，是我们发展的又一新起点。在新的征程中，我们坚信，有集团董事会、国资委的正确领导和全体员工齐心协力和奋力拼搏，集团一定能够做到稳定成长。基业长青。





召开中国建材

集团

国资委

# 中国建

中国建材集团一切关怀下。三年来，在国家国资委领导下，中国建材集团历史性地重组，确定主业方向等一系列重要举措，已经发展成为全球领先的综合制造商和服务商，在建材行业具有强大的控制力、影响力和品牌效益。

邵宁在会上指出，中国建材集团作为国资委首批试点企业，确定了中国建材集团的发展成果，提出了下一步的工作思路和任务。

邵宁指出，中国建材集团董事会的重要任务，是建立和完善公司治理结构，其中处于十分关键地位，能否充分发挥作用，决定着公司治理水平。

11日，国务院国资委召开中国建材集团重组工作会议。国资委副主任宋志平出席并讲话，中国建材集团董事长宋志平、党委书记王林、总经理王林、副总经理王林等参加了会议。会上，宋志平宣读了国资委关于中国建材集团重组工作的指导意见，并对中国建材集团重组工作进行了部署。宋志平指出，中国建材集团重组工作是国资委首批试点企业，具有重大意义。中国建材集团重组工作要坚持市场化、法治化原则，积极推进重组工作，确保重组工作顺利进行。

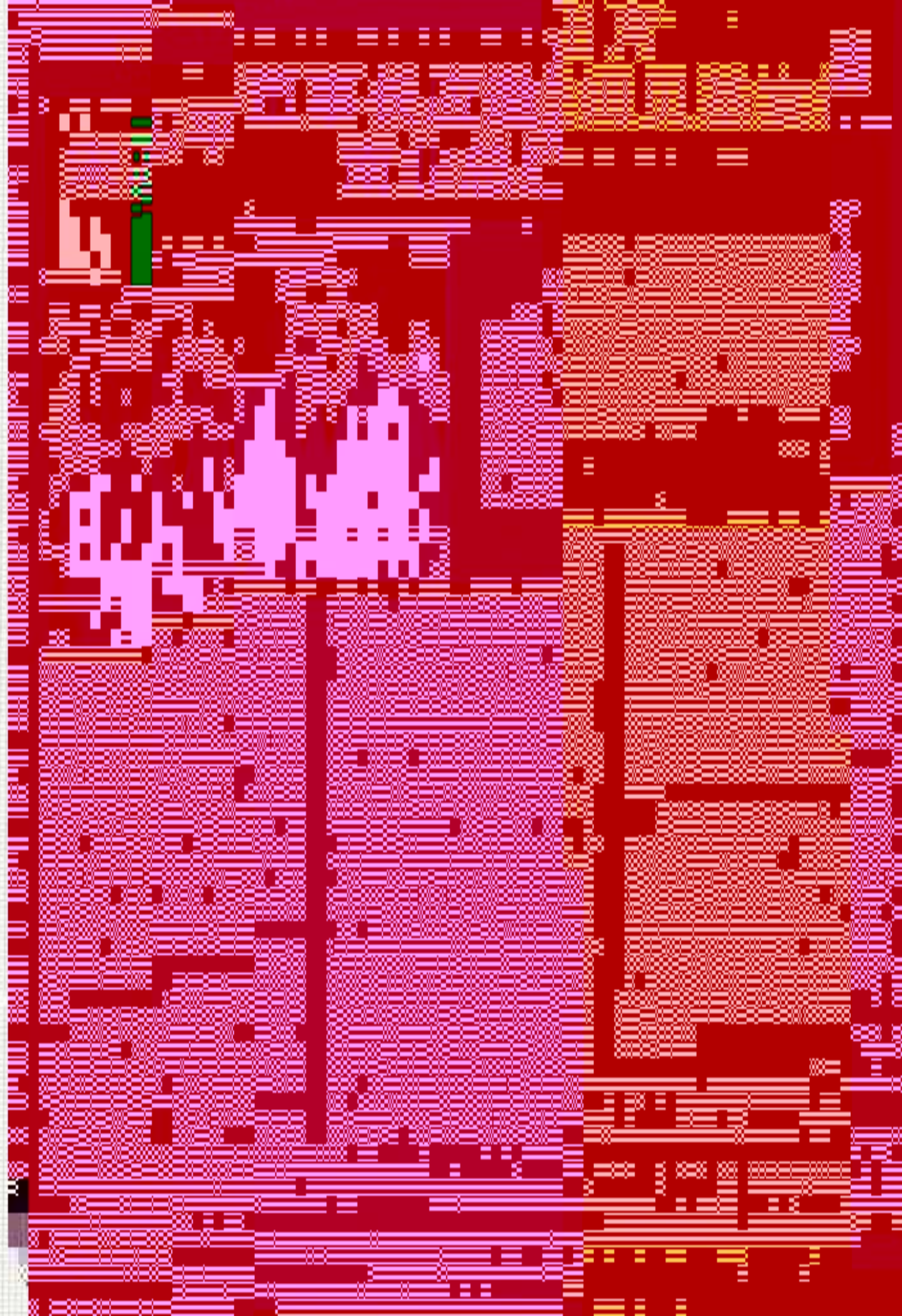
2006年10月，国资委召开中国建材集团重组工作会议。会上，宋志平宣读了国资委关于中国建材集团重组工作的指导意见，并对中国建材集团重组工作进行了部署。宋志平指出，中国建材集团重组工作是国资委首批试点企业，具有重大意义。中国建材集团重组工作要坚持市场化、法治化原则，积极推进重组工作，确保重组工作顺利进行。

在京召开的重组工作会议，邵宁出席并讲话。邵宁指出，中国建材集团重组工作是国资委首批试点企业，具有重大意义。中国建材集团重组工作要坚持市场化、法治化原则，积极推进重组工作，确保重组工作顺利进行。

CS

EX

NE



南非的军非建进出院承设项目位水泥短缺。泥的。目前也项目的。一个浮市场提新建材建立了直在为龙骨等作部积非洲的洲建材业的发建材集目，将努力开技术和建材市为际化”。首迪拜建国副。



## 张人为、路耀华、宋志平 辽宁省省长张文岳等会晤

9月11日，中国建材工业协会会长人为、国资委国有企业监事会主席路耀华、中国建材集团公司董事长宋志平一行到沈阳考察，先后与辽宁省省长张文岳、沈阳市市委书记陈政高亲切会晤。他们就中国建材集团重组沈矿、沈重组建中北重工事宜进行了充分交流并达成共

识。张人为认为，加强中央企业与地方企业的合作，必将对振兴东北老工业基地、发展沈阳市经济以及企业做大做强产生积极、深远的影响。路耀华表示，这是一件大好事就要办好，要注意完善程序。宋志平介绍了重组工作的进展情况。他表示，中北重工的重组是沈阳市政府锐意改革、振兴老工业基地的重大举措，也是中国建材集团打造成装备制造生产基地、实施“国际化”战略的重大步骤。中建材集团将充分发挥自身优势，2-4年内将中北重工打造成国际先进水平的国内一流的设备企业集团，成为面向国内市场的大型成套装备供应商。

张文岳表示，中国建材集团重组沈重组建中北重工，完全符合振兴老工业基地的战略和思路。沈矿依靠中央企业的重组共同发展，是具有重大战略选择。他要求辽宁省分管改革的副省长刘明波尽快落实此事宜，确保重组工作顺利进展。陈政高表示，沈阳市政府将大力支持沈矿的重组、上市工作，并对重组工作寄予厚望。

中国建材北新建材(集团)有限公司副总经理邓玉庭、中国复合材料集团有限公

材通讯 2006-5

## 宋志平出席“2006 亚洲建筑展峰会”

9月19日，宋志平出席“2006 亚洲建筑展峰会暨建筑师 VS 建材企业家峰会暨室内设计展”。宋志平结合大会“建筑创新与建材创新”的主题，从“建筑、建材携手共进，实现住宅产业化健康”的角度与大家共同探讨了“新型节能环保型建筑与建筑材料”的角度与大家共同探讨了“新型节能环保型建筑与建筑材料”的角度。宋志平首先阐述了节能环保型建筑与建筑材料的重要性，并提出了目前建材行业应关注的六个方面：节能环保、绿色建材、绿色生产、绿色消费、绿色生活、绿色未来。他认为，节能环保型建筑与建筑材料是建设节能环保型城市的重要手段之一，也是建设节能环保型建材行业的领军企业，肩负着推广应用的重大历史责任，将坚定不移、更加努力地推进我国住宅产业化进程。与会代表踊跃发言，对宋志平的发言表示赞同，并提出了许多宝贵的意见和建议。

## 宋志平与国家开发银行投资局局长迟建新

9月20日，中国建筑材料集团公司董事长宋志平、投资局局长迟建新，以及国家开发银行企业局、辽宁省分行、沈阳市分行等部门负责人，就中北重工项目合作、促进中北重工项目顺利实施、推动辽宁省建材行业健康发展等问题进行了充分交流。宋志平介绍了中北重工的进展情况，迟建新表示，国家开发银行将全力支持中北重工的重组工作，并提供必要的帮助。



## 宋志平会见连云港市副市长等一行

9月21日，中国建材集团董事长宋志平在京会见连云港市副市长等一行7人。双方就进一步如何在高端技术产业、促进双赢发展的有关事项进行了交流。宋志平表示，中国建材集团将充分发挥自身优势，为连云港市的建材产业发展提供全方位的支持和服务。连云港市副市长表示，连云港市将全力支持中国建材集团的重组工作，并积极推动双方在高端技术产业领域的合作。

中国建材集团副总经理王茂源、中国建材集团副总经理王茂源

的作  
相关，  
化是  
总  
团作  
产业  
一起携  
手。  
热  
「发  
就进  
沿海  
沈矿、  
北重  
组  
特  
吴加  
长而  
联盟  
国联  
万  
下午  
「题  
作」





### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

### 副

## 集团访问

山东新汶矿业集团董事长宋志平应邀到

董事长兼党委书记郎庄田

共识。

矿业集团煤炭产业规模

合作能集中资源，资

况，并表示新

成效显著。中

意愿。中国建

入手，实现企

王元仁，副总

发展。

新汶矿业集团总经理

参加了会见。

高作平一行6

中国建材股

## 家新汶矿业

建材集团公司

业集团公司董

并达成广泛

介绍说，新汶

为，通过企业

建材集团达

。宋志平介

多产业发展”

各具优势，

推进合作，

共赢，和谐

副总理田野

生、付光伟等

主、付光伟等

## 平到山

日，中国

新汶矿

充分交

郎庄田

子。他认

信与中

共同发

为主，

矿业集

矿业集

，多赢

合水泥

、王秀

## 宋志

10月1

司访问，

略合作事

会谈中

展势头良

模做大，

资源互补

集团”以

集团与新

期待与新

源合理配

中国取

钢、吴绪

## 宋志

9月6日

中国建材

公司副总

高作平

营口开发

中国建材

团的发展

## 联合

10月1

总院参观

## 山东新汶矿业

亲切会晤。双

位居全国前10

金、人才，把

司合作，有利

况，并表示新

成效显著。中

意愿。中国建

入手，实现企

王元仁，副总

发展。

新汶矿业集团总经理

参加了会见。

高作平一行6

中国建材股

营口开发

## 开发区工委书记

开发区工作委员会书记

宋志平热情会见了来宾

见。

营口经济技术

区的基本情况和优势，

供优质的服务和优惠

集团业务发展情况。

洲、珠江三角洲和京

省“五点一线”沿海

址建设石膏板生产

## 观考察

S&F 博士到中

待了来宾。陪

院长隋同波等热情接

## 到中国建材总院参

院官员George B. AS

院长隋同波等热情接

发展组织官员

合国工业发展组

## 院院长熊燕、副

院院长熊燕、副

## AMIC REPO

## ·作·动·

## DVI

## 工



技术创新  
拓国内  
要上新  
精神，  
作的  
五要  
一条心  
“企业  
的要求  
发挥技  
值的培  
自主创  
院”；  
“四好”  
理，发  
员工的  
工程项  
核心竞

是努力  
经济效  
改革  
院各项  
他持  
一家  
二是打  
市场  
是进一  
快人才  
技人员  
“人才  
作，推  
强民生  
用，提  
国内  
济效

新和自主创新，四  
外两个市场，企业  
的台阶，五是发扬  
努力开拓杭州新材  
局面。在杭州机电  
求。一是牢固树立  
一股劲”的思想，  
七、国际化、工程化  
，加快发展步伐，三  
，加快发展步伐，三  
术和人才优势，加  
养和储备，发挥科  
新能力，尽快实现  
二是继续做好党建工  
班子创建活动，加  
厚工会、共青团的作  
积极性，五是加快  
目的拓展，提高经  
争力。

察干

### ■ 郝振华到哈玻院考

工作  
月18—20日，集团公  
委书记郝振华一行  
哈钢研究院进行党  
工作汇报。郝振  
员分别进行了亲切  
了离退休老干部，  
干部和部分职工代  
玻院近两年工作取  
予充分肯定，并提出  
人真抓好全年工作总  
思想，提高认识，二  
主任务尽快落实好  
一要务，三要把院党  
量完成好，推动各项  
子创建活动，为创  
司努力。

司党  
4人  
届三  
和院  
谈  
同  
表自  
博在  
因项  
结  
要排  
、5  
委书  
工作  
入机  
建

■ 郝  
指导工  
10  
书记兼  
尔滨玻  
考察，  
导班子成  
认真听取  
在职中层  
见。他对哈  
著成绩给  
求：一要  
一步统一  
年的科研  
发展是第  
工作高质  
上一个新  
“四好”玻  
企业而共

### ■ 郝振华会见安徽省石

事团  
见了  
0日上午，中国建材  
委书记郝振华会

■ 郝振  
领导一行  
11月1  
委副书记

台

事团

见了

0日上午，中国建材

委书记郝振华会

泥会议  
总经理  
况及与  
MALCI

三  
在  
建国的  
前驻中  
了连云港  
间参观了  
片生产线  
场情况和  
生产的叶  
予高度赞  
与中复连

全国  
领导到  
10月  
委员会副  
新考察并  
集团公司  
总经理崔  
贵平接待  
绍了中国  
建材及北  
华对中国  
会谈后宋  
同来宾参



马  
中部投  
9月2  
贸易博览  
院总理吴

成功  
会议合作的意愿  
介绍  
水泥  
予了

### 访问中复连众

团公司副  
日本三菱  
田胜年日  
间,武田  
的风力发  
电机叶  
了叶片生  
他对中复  
厚兴趣,并  
介绍相关  
企业,探讨  
合作。

### 与法制委员会

文协社会  
一行三人  
北新集团  
房屋总经  
刘贵平向  
志平向来  
介北新集  
北新集团  
展情况,赵  
表示高度  
赞赏,刘  
贵平等陪  
屋样板房。



### 第一届中国

中国中部  
投资博  
览会第一  
方长沙

马  
中部投  
9月2  
贸易博览  
院总理吴

全面  
建材  
前巴  
一、不  
余料,  
之、街  
产品  
力,得  
的建  
城市  
市建  
出郊  
改要  
亿元,  
景新  
科技

### 新建

北  
呈建设  
北新集  
外墙板  
馆所  
的工  
以优  
保、的  
大奥  
市200  
产品  
国离  
强大  
与北  
北京  
质量  
成功  
新建  
牌号

### 许金

10月  
的陪同  
下,深入  
产、维  
修、

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

全面  
建材  
前巴  
一、不  
余料,  
之、街  
产品  
力,得  
的建  
城市  
市建  
出郊  
改要  
亿元,  
景新  
科技

### 许金

10月  
的陪同  
下,深入  
产、维  
修、

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

全面  
建材  
前巴  
一、不  
余料,  
之、街  
产品  
力,得  
的建  
城市  
市建  
出郊  
改要  
亿元,  
景新  
科技

### 许金

10月  
的陪同  
下,深入  
产、维  
修、

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

全面  
建材  
前巴  
一、不  
余料,  
之、街  
产品  
力,得  
的建  
城市  
市建  
出郊  
改要  
亿元,  
景新  
科技

### 许金

10月  
的陪同  
下,深入  
产、维  
修、

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

全面  
建材  
前巴  
一、不  
余料,  
之、街  
产品  
力,得  
的建  
城市  
市建  
出郊  
改要  
亿元,  
景新  
科技

### 许金

10月  
的陪同  
下,深入  
产、维  
修、

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长

### 马建

马建  
灯、具  
在彭  
中国  
谈会  
司董  
事长



科技园。科技园座落在蚌埠市高新技术开发区，占地面积100余亩，专业化研发和制造各类玻璃机械配件。马建国对园区的建设成就和正在组装的电气控制柜等机电设备的数量给予了充分肯定。

## 马建国等参观第一百届中国出口商品交易会

第100届中国出口商品交易会(广交会)于10月15-30日在广州举行。这届广交会的规模为历届之最。国家总理等党和国家领导人、外国政府代表团、港澳知名人士、海外工商商会出席了广交会百届庆典活动。中国建材集团公司副总经理马建国一行参观了此届博览会。

马建国副总经理一行分别参观了北新集团、北新房屋、北新物流、中国建材进出口、中国建材轻机的展位，详细询问了下属各单位的参展情况和参观客户对集团公司各种产品及服务的反映，指示下属各单位要抓住广交会这个机遇把产品和品牌推向国际市场。他表示，集团公司将根据下属企业的要求，从商务部争取增加展位，考虑以“中国建材”的统一品牌参加新的“中国进出口商品交易会”。马建国副总经理还分别与北新集团崔丽君总经理、于刚副总经理、王保祥副总经理、北新房屋刘贵平总经理见面并一起访问了相关客户。

随后，马建国副总经理又赴深圳，分别考察了北新科技、北新物流、中国建材国际工程深圳分公司、北新科技袁遂总经理、北新物流执行副总裁和中国建材工程部部长就各自业务发展进行了交流。他指出集团公司将把华南地区作为重要的进出口和物流基地来发展，企业应该抓住深圳设立盐田港加工贸易区、中国进出口商品交易会等机遇，迅速发展。



## 产生职工董事

会议选举产生集团公司职工代表共50人参加集团公司工会主席熊吉文同志宣读《中国建材集团成立一年来的工作情况报告》等文件，以《中国建材集团职工董事管理办法(试行)》职工代表无记名投票选举熊吉文同志当选为

## 学习十六届六中全会精神

中心组织召开专题学习会，党委副书记郝振华主持，中心组成员共20余人参加发言。学习十六届六中全会精神，认真落实党的十六届六中全会精神，构建和谐企业必须坚持以人为本，提高经济效益的回报，协同效应。要以人为本，企业管理团队要努力



2006-5



工董事  
会议  
加会议  
文主  
况，强  
认真  
《等文  
，以  
职工  
事管理  
办法(试  
行)》  
职工代  
表无记  
名投票  
选举  
熊吉文  
同志当  
选为  
集体学  
习会，  
了会议。  
的特别  
企业作  
业的必  
业内部  
源，走  
视社会  
让员工  
和谐文  
树通讯 17

## 中国联合水泥召开绩效管理现场会

10月23-24日，中国联合水泥有限公司在徐州召开了“中国联合水泥绩效管理现场会”。中国建材集团党委书记、中国联合水泥董事长兼党委书记曹江林，中国联合水泥副总经理曹江林、中国联合水泥副总经理李金栋等60余人参加了会议。会议由崔星大主持，张金林在会中作了一个承上启下的关键时期，做好四季度工作情况的报告。曹江林在会中作了重要讲话，宋志平从这次会议的意义、战略定位、团队定位以及目前的工作等方面进行了详细的讲解。

宋志平和曹江林分别从中国建材的任务等方面进行了



崔星大在会议中要求每一位员工，要按照宋志平董事长的讲话精神，抓好精细化管理，提供保证。联合水泥做大做强

## 叙利亚总统视察蚌埠

10月7日，叙利亚总统巴沙尔·阿萨德在蚌埠玻璃工业设计院设计

该平拉/压延玻璃生产线项目。巴沙尔·阿萨德总统在视察中，详细了解了项目的进展情况，并对蚌埠院员工的亲切交谈中，巴

## 绩效管理现场会

徐州召开了“中国联合水泥绩效管理现场会”。中国建材集团党委书记、中国联合水泥董事长兼党委书记曹江林，中国联合水泥副总经理曹江林、中国联合水泥副总经理李金栋等60余人参加了会议。

曹江林在会中作了重要讲话，宋志平从这次会议的意义、战略定位、团队定位以及目前的工作等方面进行了详细的讲解。

## 叙利亚总统视察蚌埠

10月7日，叙利亚总统巴沙尔·阿萨德在蚌埠玻璃工业设计院设计

该平拉/压延玻璃生产线项目。巴沙尔·阿萨德总统在视察中，详细了解了项目的进展情况，并对蚌埠院员工的亲切交谈中，巴

## 叙利亚总统视察蚌埠

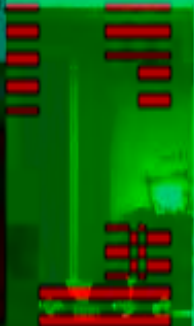
10月7日，叙利亚总统巴沙尔·阿萨德在蚌埠玻璃工业设计院设计

该平拉/压延玻璃生产线项目。巴沙尔·阿萨德总统在视察中，详细了解了项目的进展情况，并对蚌埠院员工的亲切交谈中，巴

泥集团有限公司

事兼中国建材股份有限公司党委书记崔星大，中国

泥1-9月份的工作完成的净利润计第四季度的各项信心，抓住有利度经营目标全面



件，认真学习中国联合水泥，认真做好绩效改进，为中国

## 叙利亚总统视察蚌埠

10月7日，叙利亚总统巴沙尔·阿萨德在蚌埠玻璃工业设计院设计

该平拉/压延玻璃生产线项目。巴沙尔·阿萨德总统在视察中，详细了解了项目的进展情况，并对蚌埠院员工的亲切交谈中，巴

彻落实六中全会  
要做到“资源利  
在指导思想。二  
目标和实际措施  
“善用资源，服  
保护环境，节  
源，发展新型环  
“环境友好型”  
好集团建材企  
境方面的作用  
提供更多优质  
“以人为本”的  
成长的良好后  
的员工给予  
集团更加快速  
集团公司所  
了学习宣传  
进口，  
团内掀起

### 建材集团纪

中国  
集团公  
到“位”，即  
务培训工作  
关部门参  
制，进一

### 建材集团

中国  
中国身  
新创建活  
本着“缺什  
子成员个  
建活动的  
免上下之  
础，三是建  
动考核评  
经济效益，

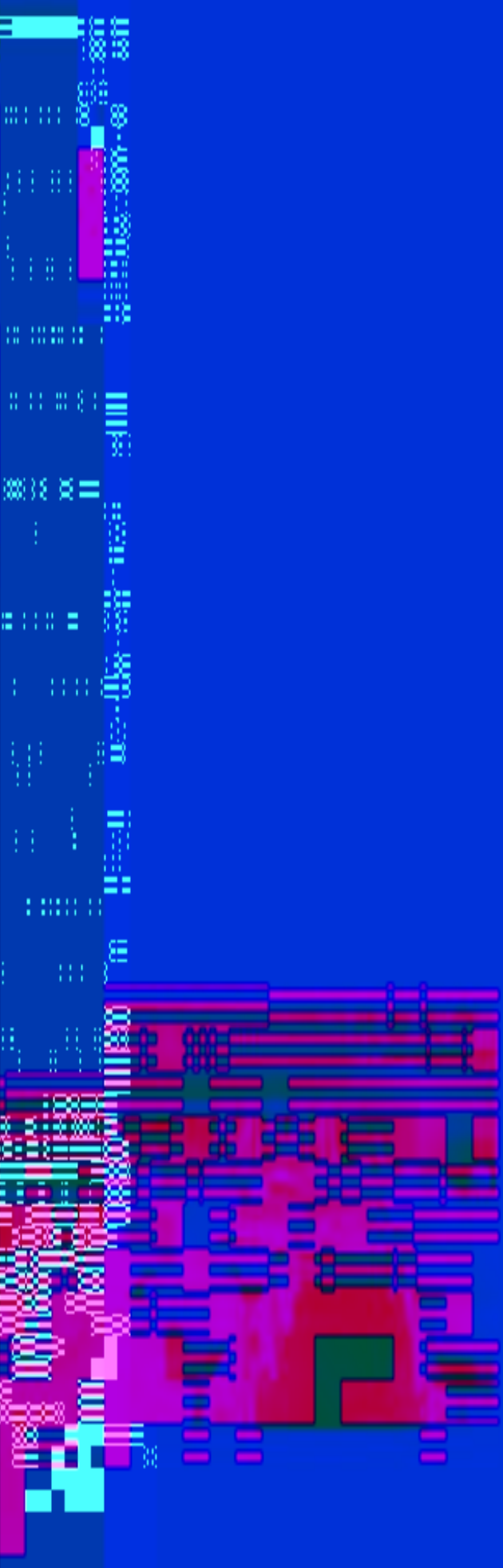
### 建材集团党

中国  
日前，  
要求集团  
速掀起学  
创建活动  
样的学习



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

第 1 章 绪论  
1.1 课程性质与任务  
1.2 本课程与其他课程的关系  
1.3 本课程的教学目的、要求和教学方法  
1.4 本课程的教学大纲  
1.5 本课程的教学计划  
1.6 本课程的教学资源  
1.7 本课程的教学评价



第 2 章 绪论  
2.1 课程性质与任务  
2.2 本课程与其他课程的关系  
2.3 本课程的教学目的、要求和教学方法  
2.4 本课程的教学大纲  
2.5 本课程的教学计划  
2.6 本课程的教学资源  
2.7 本课程的教学评价



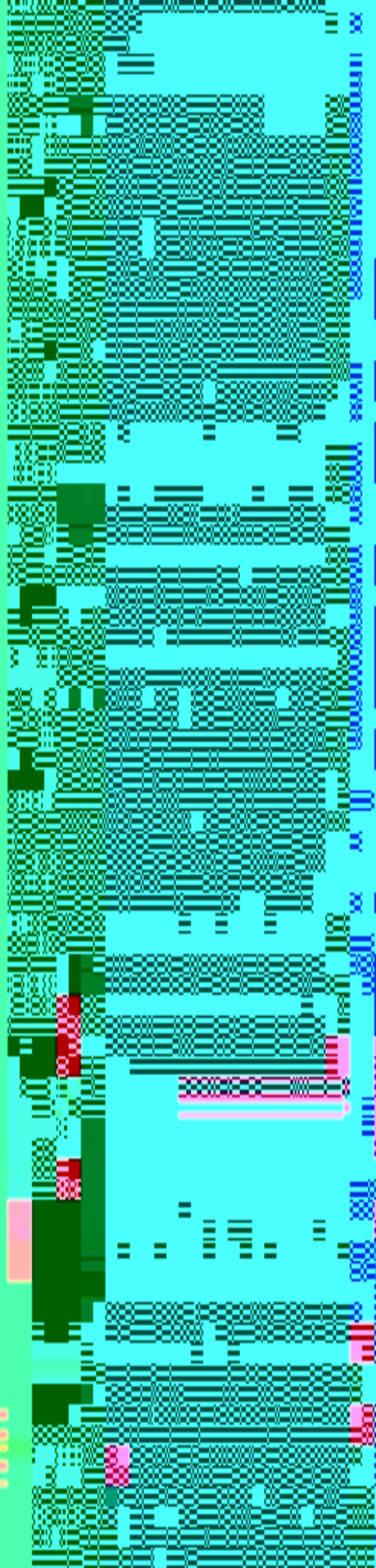
中央电视台、新  
领导和代表参加  
材国际工程有限  
理彭寿应邀参加

彭寿在发言  
业有了核心竞  
个企业品牌的  
性质有很大关  
程有限公司是一  
务商，品牌的  
和服务，因为  
市场上占住脚  
更大的市场，才  
人的认可。此外  
个企业的成长和  
的，是一个成长

要把这个故  
练好内功，必须  
要有自己的自主  
际工程公司的理  
界上有今天这样  
经过几代人的努  
了中国洛阳浮法  
国建材国际工程  
付给别人很多钱  
台，都要付给人  
核心技术的延续  
际工程公司内功  
来，中国60%以上  
建材国际工程公  
场中国建材国际  
有率也达到了90%  
高的市场占有率  
中国建材国际工  
中，通过借力和与  
牌的合作，使品牌  
的认可。

彭寿认为，中国  
司现在把凯盛作为  
的一个不变的品牌的  
共识，能不能把  
永远讲下去？一是  
核心竞争力，二是  
中逐步培育和巩固

中华  
00  
3公  
对  
中  
大  
立  
一  
立  
必  
能  
小  
发  
的  
事  
有  
创  
理  
的  
建  
企  
凯  
必  
要





主,采用国内外先进  
达到深加工优质浮法

■ **合肥院巴基斯坦**  
目前,由合肥水泥  
坦LUCKY水泥有限公  
投料的60天内实现达  
口水泥生产线项目首

■ **中国建材总院**  
10月17日,中国建  
传达十六届六中全会  
记王益民主持,院领  
政负责人共20余人出  
会上,王益民传达  
治局所作的工作报告,  
会若干重大问题的决定  
十七大的决议。胡锦涛  
王益民同时传达了第  
六大六中全会精神的要  
最后,王益民对院党  
合各单位实际工作,精  
六届六中全会精神,任  
务,切实抓紧抓好。各  
工作,他强调,按照年  
实情况进行对照检查,全  
力。

■ **北新集团召开“四**  
根据国资委要求,中  
领导班子活动已进入第  
导班子创建活动座谈会。  
包文春同志主持会议,予  
高度评价,对开展“四  
开展“四好”领导班子

■ **中建材资产管理公**  
10月24日,中建材  
党委副书记郝振华,副  
会议宣读了集团公司  
司党委书记,副总经理,

工艺技术 (1  
■ **达标准验收**  
通过验收,取得达  
承担设计、(熟料)水  
主签署的达

■ **理论中心组扩大**  
理论中心组扩大  
理论中心组扩大

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **“四好”领导**  
“四好”领导  
“四好”领导

■ **北新集团召开**  
北新集团召开  
北新集团召开

■ **中建材资产**  
中建材资产  
中建材资产

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **理论中心组**  
理论中心组  
理论中心组

■ **动态座谈会**

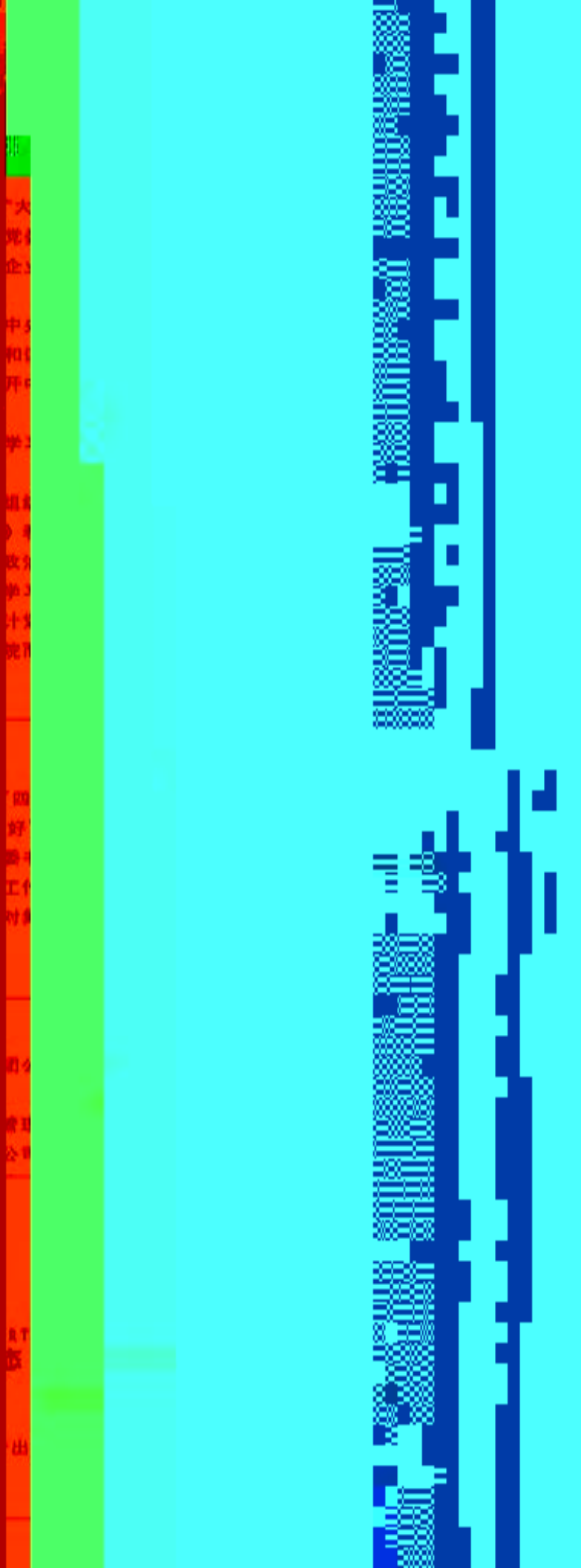
北新集团开展创  
10月18日召开了  
成员参加了会议。  
的具体部署,对集团领导班子  
自阶段,并于  
代表及党委  
热烈发言。

■ **全体员工大会**

全体员工  
全体员工  
全体员工

■ **工作·动**

做到了低投入、高



14 中国  
15 中国  
16 中国  
17 中国  
18 中国  
19 中国  
20 中国  
21 中国  
22 中国  
23 中国  
24 中国  
25 中国  
26 中国  
27 中国  
28 中国  
29 中国  
30 中国  
31 中国  
32 中国  
33 中国  
34 中国  
35 中国  
36 中国  
37 中国  
38 中国  
39 中国  
40 中国  
41 中国  
42 中国  
43 中国  
44 中国  
45 中国  
46 中国  
47 中国  
48 中国  
49 中国  
50 中国  
51 中国  
52 中国  
53 中国  
54 中国  
55 中国  
56 中国  
57 中国  
58 中国  
59 中国  
60 中国  
61 中国  
62 中国  
63 中国  
64 中国  
65 中国  
66 中国  
67 中国  
68 中国  
69 中国  
70 中国  
71 中国  
72 中国  
73 中国  
74 中国  
75 中国  
76 中国  
77 中国  
78 中国  
79 中国  
80 中国  
81 中国  
82 中国  
83 中国  
84 中国  
85 中国  
86 中国  
87 中国  
88 中国  
89 中国  
90 中国  
91 中国  
92 中国  
93 中国  
94 中国  
95 中国  
96 中国  
97 中国  
98 中国  
99 中国  
100 中国

### 第六届水会议在西安

101 中国  
102 中国  
103 中国  
104 中国  
105 中国  
106 中国  
107 中国  
108 中国  
109 中国  
110 中国  
111 中国  
112 中国  
113 中国  
114 中国  
115 中国  
116 中国  
117 中国  
118 中国  
119 中国  
120 中国  
121 中国  
122 中国  
123 中国  
124 中国  
125 中国  
126 中国  
127 中国  
128 中国  
129 中国  
130 中国  
131 中国  
132 中国  
133 中国  
134 中国  
135 中国  
136 中国  
137 中国  
138 中国  
139 中国  
140 中国  
141 中国  
142 中国  
143 中国  
144 中国  
145 中国  
146 中国  
147 中国  
148 中国  
149 中国  
150 中国  
151 中国  
152 中国  
153 中国  
154 中国  
155 中国  
156 中国  
157 中国  
158 中国  
159 中国  
160 中国  
161 中国  
162 中国  
163 中国  
164 中国  
165 中国  
166 中国  
167 中国  
168 中国  
169 中国  
170 中国  
171 中国  
172 中国  
173 中国  
174 中国  
175 中国  
176 中国  
177 中国  
178 中国  
179 中国  
180 中国  
181 中国  
182 中国  
183 中国  
184 中国  
185 中国  
186 中国  
187 中国  
188 中国  
189 中国  
190 中国  
191 中国  
192 中国  
193 中国  
194 中国  
195 中国  
196 中国  
197 中国  
198 中国  
199 中国  
200 中国





璃生产线中规模最大。



最先进，建

### ■ 合肥院与拉法基签订



作的亚洲最大的项目，使

### ■ 北新集团召开企业

10月23日，北新建材集团领导班子成员及各部门进行了专题发言。会议就企业文化建设的方向进行了热烈在中国建材集团的企业文化建设的具体落实和有益补

### ■ 中国建材总院组织

日前，中国建筑材料研究院组织团员青年开展“光辉历程——纪念中国工片、文物以及大型景观等，年均感到深受教育，认为的创举，也必将激励着大

### ■ 中联鲁宏顺利通过

9月20日，中联鲁宏水

### ■ 印尼日产



院与世界大

### ■ 化建设研讨

团)有限公司召开了会议。会议的定义，结构论。大家一致在架内进行大特

### ■ 长征胜利

院总院团委军事博物馆长征胜利7期实地再现长征精神，团结奋进，管理

### ■ 一体化管

顺利通过

### 合同

肥水公司制水泥生产承包合同。执行原字快肥的推

讨会。总经理未来北文化到集团企

与企观“有出了大展览的成了前献青

### ■ 证外

职业值

### ■ 动

阶段，工程/实业

那日中国有企业员工  
业的代表立致勃勃的前往中  
公开招投标等方面的工作。

副书记、监察局局长郭运兴  
纪委书记杨连航在内蒙古委  
委书记、董事长申庆山、总  
代商中  
中参  
身在  
业同  
建购  
防



介绍。郭运兴同志指出，中  
开透明的机制，从源头上卡住  
中心的权力公开运行牌前，郭  
领导。现在权力公开透明了  
解脱了。就保证了参与干部  
成本降低，是一个成功的  
信条件连是物资采购中心  
绍。感恩的说：中联子岩的  
资金，既提高了经济效益，  
有企业推了。

## 二、集团所属企业踊跃为心台捐

中国建材集团公司党委发出  
社总部及所属企业积极响应，踊  
捐字捐。其响善行。随身听和  
笔记本、课本、光盘、磁带200  
社集团在京的30个一级企业和集  
给了个人的家用中联。北新建  
进行了检查，以确保捐助的电  
以本来旧书的基礎上，为达到  
设计研究院在北京市浙江省文  
出两台电脑积极参与集团对



MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

MA

ON

# 志平理到治

【本報訊】香港各界人士，日前在「志平理到治」活動中，共同探討如何透過民間力量，改善社會治安。活動由香港各界人士共同發起，旨在提高市民對治安問題的關注，並尋求有效的解決方案。

在活動中，多位專家學者分享了他們的觀點。他們認為，改善治安需要政府、民間和市民的共同努力。政府應加強執法力度，嚴厲打擊犯罪；民間組織應加強社區建設，提高居民的自衛能力；市民應提高法律意識，共同維護社會的安寧。

此外，活動還介紹了一些成功的案例，這些案例展示了民間力量在改善治安方面所發揮的重要作用。這些案例包括社區巡邏隊、民間防衛隊等，這些組織通過加強巡邏和防範，有效降低了犯罪率。

總之，「志平理到治」活動強調了民間力量在改善治安中的重要性。只有政府、民間和市民共同努力，才能實現社會的長治久安。

【本報訊】香港各界人士，日前在「志平理到治」活動中，共同探討如何透過民間力量，改善社會治安。活動由香港各界人士共同發起，旨在提高市民對治安問題的關注，並尋求有效的解決方案。

在活動中，多位專家學者分享了他們的觀點。他們認為，改善治安需要政府、民間和市民的共同努力。政府應加強執法力度，嚴厲打擊犯罪；民間組織應加強社區建設，提高居民的自衛能力；市民應提高法律意識，共同維護社會的安寧。

此外，活動還介紹了一些成功的案例，這些案例展示了民間力量在改善治安方面所發揮的重要作用。這些案例包括社區巡邏隊、民間防衛隊等，這些組織通過加強巡邏和防範，有效降低了犯罪率。

總之，「志平理到治」活動強調了民間力量在改善治安中的重要性。只有政府、民間和市民共同努力，才能實現社會的長治久安。

# 中國國務院

【本報訊】中國國務院日前召開會議，討論了當前形勢下的各項工作。會議強調，要堅持以人民為中心，不斷提高政府服務水平，促進經濟社會的持續發展。

會議指出，當前國際形勢複雜多變，我國面臨著諸多挑戰。國務院要求各部門加強協同配合，共同應對挑戰。同時，要進一步深化改革，簡政放權，激發市場活力，推動經濟高質量發展。

此外，會議還強調了加強民生保障的重要性。要堅持就業優先戰略，促進就業增長；要加強社會保障體系建設，提高人民生活水平；要加強法治政府建設，維護社會公平正義。

總之，國務院將繼續秉承為民服務的宗旨，不斷提高政府效能，為實現中華民族的偉大復興貢獻力量。

【本報訊】中國國務院日前召開會議，討論了當前形勢下的各項工作。會議強調，要堅持以人民為中心，不斷提高政府服務水平，促進經濟社會的持續發展。

會議指出，當前國際形勢複雜多變，我國面臨著諸多挑戰。國務院要求各部門加強協同配合，共同應對挑戰。同時，要進一步深化改革，簡政放權，激發市場活力，推動經濟高質量發展。

此外，會議還強調了加強民生保障的重要性。要堅持就業優先戰略，促進就業增長；要加強社會保障體系建設，提高人民生活水平；要加強法治政府建設，維護社會公平正義。

總之，國務院將繼續秉承為民服務的宗旨，不斷提高政府效能，為實現中華民族的偉大復興貢獻力量。

中國



## 会议标志企业进

### 事会试点时代

宋志平谈起这次会议结束后，这8位外部董事建材集团董事会性质运作的新阶段进入了3月，是中国建材制度和公司一个里程碑，进入了治理时代。

是从2005年开始建材集团董事会试点的，已平看来，这一年是年，就他个人来战略思想从管理感触颇深，宋志平但必须超过，这也有些痛苦，但必

经济下就必须遵循中国加入WTO的市场的规则，预化市场经济。在在国有大型企业既是公司制治理企业适应市场的

下，董事会制是十月份刚刚试点的指导，但实行起的东西，在历史次试验，比如以主往总经理，党权方面分不清就是对董事长

最大的困难是定位问题，国际上实行的第一个模家开会基董事长讲，著发言的资格

点时，第二个的董事的董事集人，有了更跃，但号，各种情况作往往尖锐的定不了成良性的进步公司创之间进决策和尽来是原从2005历了这两次飞跃这两总经理向其中总经理与会地说，亲为的总的位置上出，管理把握企业重大决策再满足于体工作，董事会下法》下的总经理既当于现在的首席执

大多也是这一人负责模式是开会，或叫解会，董事长一人一票，任感，大家独独一人一独独的调，在会下，董事会的和执行是形对立，前一不，就难有共的互动。第三是董事会，其价值，要有行紧密而良好执行分开并有管职责的定，开始试点以一个大就

次飞跃也使董事长的一独董事长的身董事长到独的岗位，他看完《力是解决全局和长有独于董事管理好独时总经理的总经理不独决策权又独的董事行官，但

董入治理会事会试的到任式点工及，也非公司程中的集团跨中入国有入时一年是有特殊也标理的的对这这也变很变，经济也接同意见情况行重观需逻辑他回个尽管有一我们百户也记，其中理他说，模式会，才和店，听没有三个董事人讲内都



早在2004年时,宋志平决  
型干法水泥、轻质建材、玻纤  
材料、工程服务为核心业务。  
范围内进行资产和业务重组  
股份公司,并在境外上市。这  
得到了国资委领导的高度重  
分肯定。为此,宋志平抽调了  
级管理人员,各部门及下属  
干人员,组建专门的工作班子  
介机构的配合下,很快将重  
方案上报给国资委。在征得  
监会、国家工商总局、国家  
财政部、国家税务总局和商  
意见后,国资委于2004年正式  
国建材集团的重组方案。

经过对纳入上市范围的企  
一系列重组改制,2005年3月,  
委批准,中国建材集团与北新  
中建材集团进出口公司、中  
资产管理公司及中国建筑材  
研究院共同作为发起人,正  
中国建材股份有限公司。

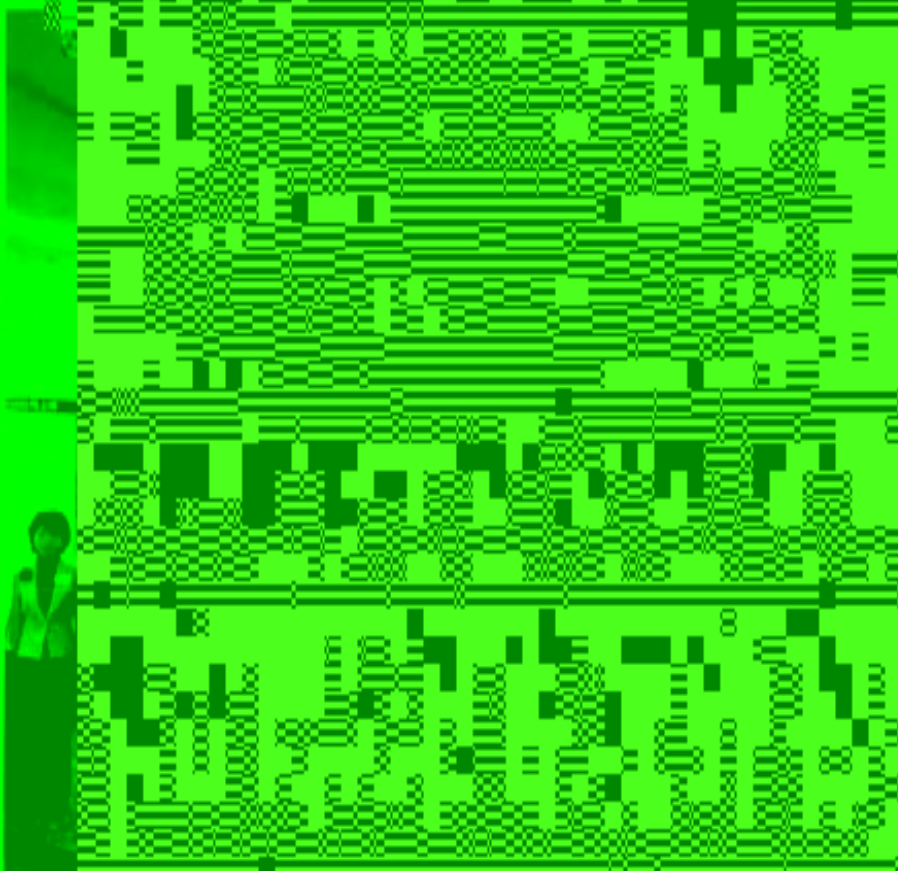
接下来,宋志平把公司定  
限多元化的综合性建材服务  
营业务是新型干法水泥、轻质  
玻纤及复合材料、工程服务。  
产整合和优秀管理,新构建  
建材股份有限公司资产质量  
盈利能力较强,在各领域都  
特的高端技术和品牌,并拥  
的市场竞争力和优势,各业  
均处于国内领先地位。

紧接着,就开始按照境外  
则完善法人治理结构。然后以  
陷、零瑕疵”为目标完善招股  
证各项指标、解决借款担保、  
识产权等一个又一个难题。

在推进上市的两年的时间里,上  
队平均每人每天工作时间超过12小

一切准备就绪时,宋志平开

定以...及复...在集...设...一思...和...集...单...在...组...中...改...务...部...批...业...进...建...材...信...料...式...位...于...有...建...材...通...过...的...中...国...良...好...有...很...多...板...块...市...场...规...模...缺...乏...知...识...团...队...了



宋志平

上市...开...上...市...的...时...间...和...约...定...由...于...投...资...策...划...的...高...度...在...国...市...时...候...根...据...王...先...生...进...行...的...建...材...



1993年初,宋志平上任北京新型建筑材料厂厂长兼管部门。论坛上,宋志平将军将看新。接志平立部门过厂动员干干净净。整线实在都拿铁把生产打扫得待黑格主管前但黑格些失望。一阵子,将军一行

1993年初,宋志平上任北京新型建筑材料厂厂长兼管部门。论坛上,宋志平将军将看新。接志平立部门过厂动员干干净净。整线实在都拿铁把生产打扫得待黑格主管前但黑格些失望。一阵子,将军一行

消息为是刚上宋志平却然的好机向他的下干干净没有来,厂带走吗们置身于们就没有此后即整理,从而有了活区。宋志平带动全厂工的思想等,提出

93年初,宋志平上任北京新型建筑材料厂厂长兼管部门。论坛上,宋志平将军将看新。接志平立部门过厂动员干干净净。整线实在都拿铁把生产打扫得待黑格主管前但黑格些失望。一阵子,将军一行

93年初,宋志平上任北京新型建筑材料厂厂长兼管部门。论坛上,宋志平将军将看新。接志平立部门过厂动员干干净净。整线实在都拿铁把生产打扫得待黑格主管前但黑格些失望。一阵子,将军一行

消息为是刚上宋志平却然的好机向他的下干干净没有来,厂带走吗们置身于们就没有此后即整理,从而有了活区。宋志平带动全厂工的思想等,提出

小队队长。一开始，这对于一个平地还不会种田的知青来说，简直就像赶鸭子上架。按宋志平自己的话，他一向迎难而上，喜欢有挑战性的工作。他找了5个有经验的老农组成葛亮小组，天天帮他到180亩大田看哪块地需要浇水，哪块地需要草，再将有关情况向他汇报，他在本子上做好小计划，再安排农活。志平就是按照这样的方法硬是把生产小队队长当得好好的。

宋志平说，他后来当了厂长、董事长，面对的已经不是当初插队的农村了，不能再用那么“笨”的方法来管理和治理自己的企业了。管理就是要有管理的制度，学习管理的语言来实现对话，这样才能进步。

宋志平从自己入手，获得武汉工业大学工商管理硕士和华中理工大学管理博士学位。在平时的工作中他也时刻不忘学习，并鼓励管理层和职工不断完善知识结构。他要求集团下属企业公司的负责人都要去读EMBA，集团已经有不少人获得了此学位。以前在北新时就许多中层干部和青年骨干都送去读MBA，同时还派出大批管理骨干去日本等国学习先进的企业管理经营技术。他说，只有专业知识和管理知识充实时，才能进行高质量的沟通。不重视学习绝对不行。一个团队快速进步，需要很多自我超越的、能自我超越的人是不断学习，追求工作尽善尽美的人。

宋志平还说：企业要生存，其实就是要“质量一贯的好，服务一贯的好”。

宋志平从北新到中国建材集团，“龙骨四姐妹”的故事也一路跟着他走来，那还是十年前宋志平在北新

不幸地为我  
掉陷阱。  
集团还有几  
松打球，他  
国际化。  
法。今  
的制造  
所以这  
国经营  
中国建  
产品出  
源并不  
高，他  
出口。

在国际  
，如集  
区做物  
国玻纤  
并在俄  
国建材  
在海外  
生产线。  
东推介  
家和地  
签订了

整合资  
强，大  
做强。  
的，中  
行低成  
发银行  
。这是  
这个机  
000亿。

通讯 27

董事长，有  
一个复杂的

在实践过程中，我们应当注意以下几点：

首先，要树立正确的实践观。实践是认识的基础，是检验真理的唯一标准。我们不能脱离实际去空谈理论，更不能把书本知识当作教条。在实践中，我们要勇于探索，敢于创新，不断总结经验，提高认识水平。

其次，要注重实践能力的培养。实践能力的培养是一个长期的过程，需要我们在学习和生活中不断锻炼。我们要积极参加各种社会实践活动，如社会调查、志愿服务、实习实训等，在实践中增长才干，提高综合素质。

再次，要坚持理论与实践相结合。理论是实践的指南，实践是理论的源泉。我们要善于从实践中提炼理论，用理论指导实践，实现理论与实践的良性互动。在遇到问题时，我们要善于运用所学知识进行分析，找到解决问题的办法。

最后，要发扬艰苦奋斗的精神。实践往往伴随着艰辛和付出，没有吃苦耐劳的精神，是很难坚持下去的。我们要树立正确的价值观，不怕困难，不怕挫折，始终保持昂扬向上的精神状态，为实现我们的理想而努力奋斗。

总之，实践是人生的必修课。我们要在实践中增长见识，在实践中磨练意志，在实践中实现价值。只有经过实践的洗礼，我们才能成为有理想、有本领、有担当的时代新人。

在未来的学习和生活中，我们将继续秉承这一理念，积极投身实践，为个人的成长和社会的进步贡献自己的力量。

希望广大青年能够珍惜每一次实践机会，在实践中不断成长，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献青春力量。

实践是通向成功的桥梁，是成就梦想的舞台。让我们在实践中书写精彩人生，在奋斗中创造美好未来。

实践是检验真理的唯一标准，也是实现人生价值的唯一途径。我们要在实践中不断追求真理，在实践中不断实现自我价值。

实践是成长的阶梯，是成功的基石。我们要在实践中不断积累经验，在实践中不断提升能力，为实现自己的人生目标而努力。

实践是创新的源泉，是发展的动力。我们要在实践中勇于探索，敢于创新，不断推动理论和实践的创新发展。

实践是奉献的舞台，是责任的体现。我们要在实践中勇于担当，甘于奉献，为实现社会的和谐稳定贡献自己的一份力量。

实践是人生的真谛，是生命的意义。我们要在实践中感悟人生，在实践中升华精神，实现人生的价值和意义。

强化

治理

地基

还是倒下  
大多而往  
公司致决  
然，他们  
这也才的  
百公司志  
更管理司  
的理是位  
却教和度  
的司内从  
而经营我  
其是进，  
和企业一  
方面舶来  
品改进，  
大，也不  
我们进环  
境等于我  
们：

00

0

8

的  
业  
家  
治  
由  
最  
大  
企  
什  
管  
进  
样  
行  
选  
工  
来  
其  
德



# 沙特 会!

9月16日，沙特王子亲临中国楼层会议室，宋志平董事长、中国建材集团中东大型工程部部长宋志平、中国建材集团总工程师张

## 王子亲临中国建材推介会 会见中国建材集团宋志平

9月16日阿联酋迪拜当地时间下午17:00，沙特王子亲临中国楼层会议室，宋志平董事长、中国建材集团中东大型工程部部长宋志平、中国建材集团总工程师张

董事长向沙特王子详细介绍了中国建材集团推介会的召开情况。之后，沙特王子对中国代表团的中东之行表示欢迎，鉴于中国建材行业所拥有的集设计、装备及制造的独特优势，沙特王子表达了其希望能与中国建材集团就投资建设两条日产6500吨水泥项目开展全方位合作。围绕今后的合作可能，双方交换了意见并进行了深入的探讨。随后宋志平董事长向沙特王子赠送了礼品。

中国建材集团副总经理马建国、中国建材集团进出口部负责人安中、中国建材集团进出口公司阿联酋分公司总经理张



## 迪拜工商会为中国建材集团 召集迪拜推介会

9月17日中午，阿联酋迪拜工商会在其总部召集了由当地建材企业与中国建材集团代表团主要成员参加的推介会，再次推介给迪拜业界同仁。



【专题报道】



迪拜工商会主席表示很荣幸为中国建材集团安排此次会议，欢迎到会的各知名企业。他认为，当前正是到迪拜发展的最好时机，建筑工地鳞次栉比，这些建设项目的完成需要大量的建材产品，而中国质高价廉的建材产品具有很强的竞争力，将会在迪拜占有很大的市场份额。希望通过此次交流，中国建材集团

能进一步加深双方的相信，共同促进两国贸易的发展。

## 宋志平董事长 回访阿联酋皇家集团

继5月22日阿联酋皇家集团董事长、阿联酋王储、阿联酋国际项目负责人Salem访问中国建材集团公司后，9月17日下午，中国建材集团董事长宋志平一行14人赴阿联酋皇家集团进行了回访。

阿联酋国家项目总经理Tarek向宋董事长一行详细介绍了总投资达1000亿美元的阿布扎比新城市建设规划，表示希望与中国建材集团进行深度合作，进口建设所需要的建筑材料和住宅产品，并引进中国技术和装备建设水泥、玻璃等建筑材料工厂，建议签署有关合作的框架协议以指导今后的合作。

宋志平董事长在听取了新城建设的详细规划后，认为这是一个令人

印象深刻



150



# 拜访

6月17日上午，中国建材集团副董事长、党委书记宋志平一行9人拜访了阿联酋贝纳纳公司。该公司副董事长赛夫及多名高级管理人员与宋志平董事长进行了友好交流。贝纳纳公司是一家在电子、汽车、工业生产、贸易发展等领域拥有20多个办事处的跨国公司。该公司在阿联酋的工业发展项目，其副董事长表示，贝纳纳公司对中国市场充满信心，在中国建立了良好的合作关系。迪拜贝纳纳公司选择在中国地区发展，选择在中国公司合作，选择在中东这样具有实力的



中国建材集团副董事长宋志平

午，中国建材集团副董事长赛夫及多名高级管理人员与宋志平董事长进行了友好交流。贝纳纳公司是一家在电子、汽车、工业生产、贸易发展等领域拥有20多个办事处的跨国公司。该公司在阿联酋的工业发展项目，其副董事长表示，贝纳纳公司对中国市场充满信心，在中国建立了良好的合作关系。迪拜贝纳纳公司选择在中国地区发展，选择在中国公司合作，选择在中东这样具有实力的

贝纳纳公司是一家在电子、汽车、工业生产、贸易发展等领域拥有20多个办事处的跨国公司。该公司在阿联酋的工业发展项目，其副董事长表示，贝纳纳公司对中国市场充满信心，在中国建立了良好的合作关系。迪拜贝纳纳公司选择在中国地区发展，选择在中国公司合作，选择在中东这样具有实力的

选择在中东这样具有实力的



阿联酋贝纳纳公司副董事长赛夫



【专题报

道

# 张益军充分

9月16日，中国建材集团副董事长、总经理宋志平率团访问阿联酋，并到迪拜参加中国建材集团与阿联酋经济合作委员会第16次年会。宋志平在听取阿联酋对中国建材集团及发展计划的肯定，对

# 宋志平

中国建材集团副董事长、总经理宋志平率团访问阿联酋，并到迪拜参加中国建材集团与阿联酋经济合作委员会第16次年会。宋志平在听取阿联酋对中国建材集团及发展计划的肯定，对

# 军参赞肯定

上午，中国建材集团副董事长、总经理宋志平率团访问阿联酋，并到迪拜参加中国建材集团与阿联酋经济合作委员会第16次年会。宋志平在听取阿联酋对中国建材集团及发展计划的肯定，对

# 董平当

中国建材集团副董事长、总经理宋志平率团访问阿联酋，并到迪拜参加中国建材集团与阿联酋经济合作委员会第16次年会。宋志平在听取阿联酋对中国建材集团及发展计划的肯定，对

2006-5

# 赞中国建材集团

和国高车酒店推自休集团来中略以参赞给予型推

# 长接受新闻媒体

会在体的育安国建办。日说。次在成功家和合会对中上答型水项目。中和企业关

2006-5

# 才集团



自会的的的，中地并素上，中地并素上，中地并素上

# 本来

系。集团以特等国家处。在迪拜年。开展当问及和地区的董事长说。国最大的能够供应和。国际建材的主营业45%的份提供符合具有竞争的水平。在

# 开拓



为，是地路心。之美国建材集地区信

# 访

在何取分公可已外的工作。志平是在其。对。相不在。木服务。及技。包等。在中。出口。建材集。的高。产品。上已。国家





姚燕简介

于工科建长博政建长事长会员应任技国会会混等学工  
师上应



杨健简介

月初化任设  
究论并担  
通研计师  
工程内先  
能技



吴善淦简介

吴善淦同志1954年10月25日出生,1982年1月毕业于广州华南理工大学,本科,学士学位。现任教授级高级工程师。

该同志长期从事环保工作,主持完成多项科研项目,1984年承担国家级重大科研课题“水泥立窑袋式除尘技术项目”,为课题负责人,此项目解决了国内数千家立窑水泥厂多年未能解决的技术难题,该技术已在全国推广应用数百套,创造了良好的经济效益。作为课题负责人,1987年以来完成了“钢结构立窑袋式除尘器研究项目”、“烘干机抗结露袋式除尘器研究项目”、“电石炉

用高温袋式除尘器研究项目”(解决了国内电石炉除尘难题,该技术已推广应用数十套)、“干法脱硫除尘一体化研究项目”、“日产5000吨新型干法解窑尾袋除尘器开发研制”项目,2004年承担了科技部“垃圾焚烧炉尾气、废渣一体化处理设备的研制”(2004EG132177)。

获奖情况:1989年“立窑袋式除尘技术研究”项目获部级科技进步三等奖;1992年“钢结构立窑袋式除尘器研究项目”被列入“国家级新产品”;1994年“立窑袋式除尘器、烘干机抗结露袋式除尘器和HD单机袋式除尘器”被列入“国家最佳

环保技术”,1995年“钢结构立窑袋式除尘器”,1996年“烘干机抗结露袋式除尘器”,1997年“立窑袋式除尘器”获“国家科技进步三等奖”,1999年“干法脱硫除尘一体化研究项目”获“部级科技进步三等奖”,2005年“立窑袋式除尘器”获“国家科技进步三等奖”。在国内各期刊发表论文20多篇,在《生态建材》、《环境保护》等国内各期刊发表论著10多篇,主编《生态建材》、《环境保护》等国内各期刊论著10多篇。



丁建中简介

丁建中同志1982年毕业于武汉建材学院,同年分配到中国新型建筑材料工业杭州设计研究院工作,1994年取得高级工程师任职资格,2005年获教授级高级工程师任职资格,1984年起先后担任室副主任、主任、所长等职务,1994年至今一直担任院分管生产的副院长。

丁建中同志一直从事建材工业电气自动化方面的设计、研究开发工作。该同志具有系统、扎实的专业理论知识,又有丰富的实践工作经验,

是本专业技术的带头人。20多年来,他先后主持和参与了数十项玻璃和新型建材大中型项目的设计、安装调试投产等工作和国家科技攻关等多项重要的科研试验工作,其中有6项获得了国家和省部级奖。由他主持的北新建材集团有限公司年产2000万平方米纸面石膏板技改工程获国家优秀设计银奖,年产3000万平方米纸面石膏板生产线设计获部级优秀工程设计一等奖,在推动石膏板生产线实现大型化和国产化方面取得

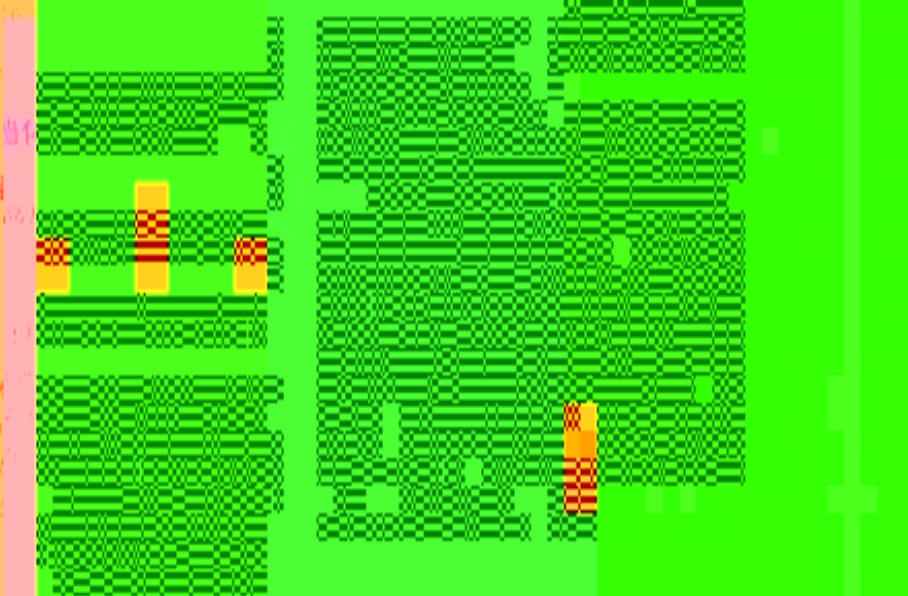
了突出的成绩。他主持的大型科研项目,具有良好的社会效益和经济效益。他主持的北新建材集团有限公司年产2000万平方米纸面石膏板技改工程获国家优秀设计银奖,年产3000万平方米纸面石膏板生产线设计获部级优秀工程设计一等奖,在推动石膏板生产线实现大型化和国产化方面取得了突出的成绩。他主持的北新建材集团有限公司年产2000万平方米纸面石膏板技改工程获国家优秀设计银奖,年产3000万平方米纸面石膏板生产线设计获部级优秀工程设计一等奖,在推动石膏板生产线实现大型化和国产化方面取得了突出的成绩。

业结构调整  
友好型建材  
历史重任

### 一、我国墙体材料现状

1、政府工作的进展

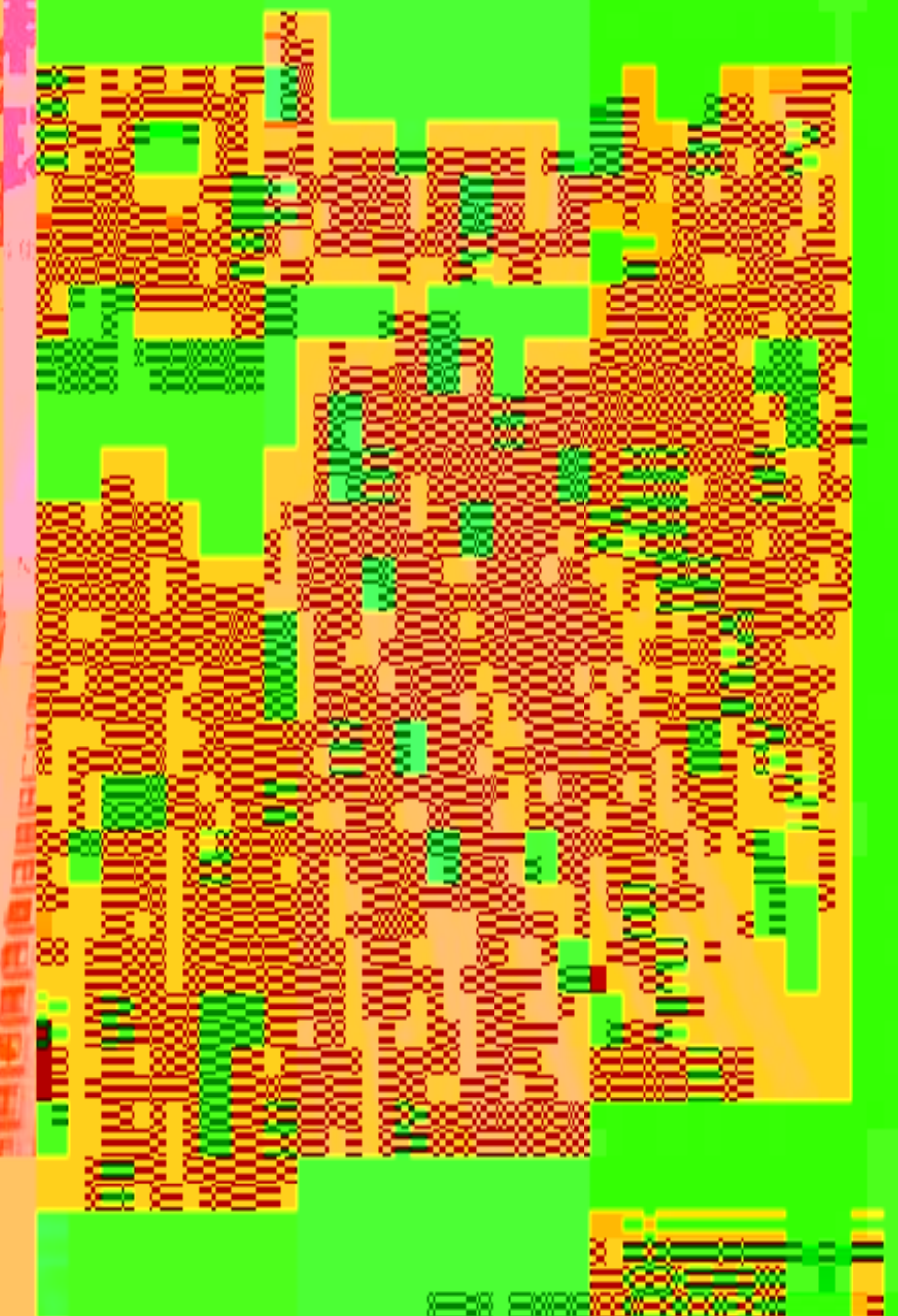
1992年11月，国务院《关于加快墙体材料改革的决定》标志着墙体材料成为政府行政



# 我国墙体材料

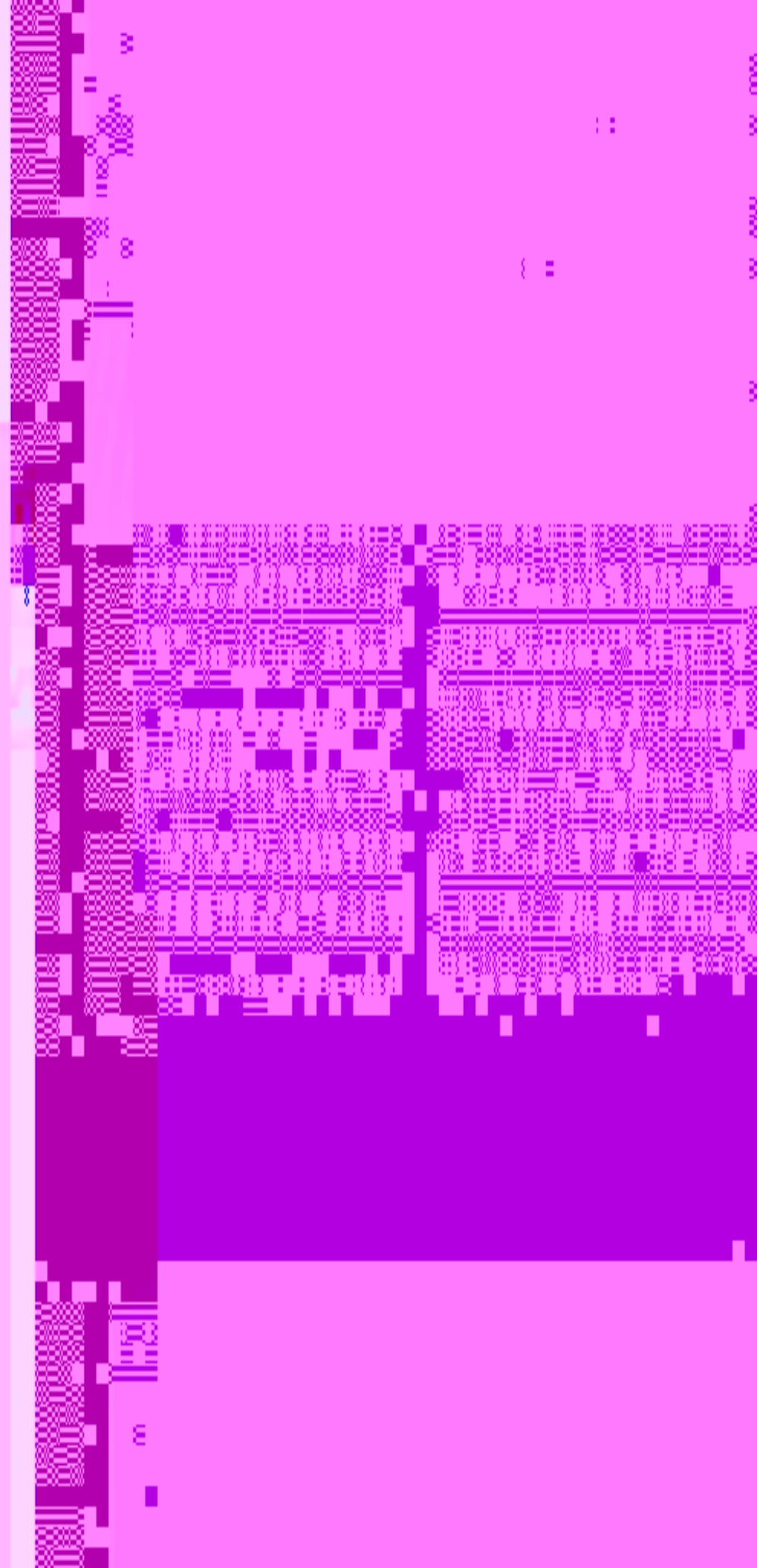
## 墙体材料循环利用

中国建筑材料



于...  
 市...  
 《关...  
 通...  
 直...  
 均...  
 市...  
 限...  
 止...  
 的...  
 《关...  
 禁...  
 单...  
 止...  
 则...  
 划...  
 1...  
 其...  
 现...  
 日...  
 了...  
 和...  
 (2...  
 材...  
 施...  
 北...  
 量...  
 方...  
 部...  
 程...  
 取...  
 体...  
 现...  
 其...  
 量...  
 粘...  
 类...  
 占...  
 产...  
 工...  
 60...  
 得...  
 的...  
 区...  
 0.8...  
 38...

沿海地区的...  
 地面积不足0...  
 根据当地的实...  
 使用实心粘...  
 2003年6月30...  
 年6月,国家...  
 在住宅建...  
 实心粘土砖...  
 公布了160...  
 心粘土砖的...  
 市在2000年...  
 和副省级城...  
 他级市在2002...  
 市在2003年6...  
 用实心粘土...  
 6月,国务...  
 一步推进...  
 建筑的通...  
 推广节能...  
 墙体材料...  
 提高...  
 80年代以...  
 下,成功...  
 墙体材料...  
 绩,新型...  
 的比例由...  
 以上。...  
 2004年我...  
 亿块(标...  
 亿块(标...  
 材料3500...  
 用各种废...  
 墙材1300...  
 期间,全国...  
 节约土地约...  
 煤,利用...  
 社会效益...  
 期间,在直...  
 市和人均...  
 个城市,实...  
 通讯 2006-5...  
 170...  
 的...  
 区...  
 0.8...  
 38...



**BM 研究**  
 RESEARCH AND EXPL...



新型墙体材料  
砖煤耗由20世  
纪初的1.0吨下  
降到了0.6吨  
左右。部分煤制  
砖厂较高的粉煤  
灰掺量可达70%  
左右,开发非烧  
结墙体材料使用  
粉煤灰,煤矸石  
等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右,开发非  
烧结墙体材料使  
用粉煤灰,煤矸  
石等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右。

正以粘土为主要原料  
生产和使用,此  
新型墙体材料。  
3. 依靠政策  
遇到困难  
由于缺少相关  
稳定的激励政策  
“禁实”和“限粘”  
可依的窘境,2004  
心粘土砖生产出  
严重影响了墙体  
推进。  
4. 使用新型  
建筑的意识不强  
使用新型墙体  
筑,利于节约能源  
国民经济可持续  
对此重视不够,成  
成对使用新型墙体  
筑的基本认识,建  
墙体材料建设节  
面的巨大效益。  
据统计,近年  
的15~20亿平方米  
建筑标准的建筑  
400亿平方米建筑  
耗建筑,我国建筑  
彻相关的设计标准  
能建筑造价略高,开  
产开发商为取得更  
报批的设计图纸和  
纸不一致的情况时有  
监理、监管不力,造  
建筑得以建设,还有  
济发展水平限制,延  
准。  
5. 生产和使用  
设节能建筑的法律  
完善  
我国虽已出台了  
国节约能源法》,但  
型墙体材料建设节  
律、法规,因而,很  
于无法可依的状况。

新型墙体材料  
砖煤耗由20世  
纪初的1.0吨下  
降到了0.6吨  
左右。部分煤制  
砖厂较高的粉煤  
灰掺量可达70%  
左右,开发非烧  
结墙体材料使用  
粉煤灰,煤矸石  
等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右,开发非  
烧结墙体材料使  
用粉煤灰,煤矸  
石等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右。

新型墙体材料  
砖煤耗由20世  
纪初的1.0吨下  
降到了0.6吨  
左右。部分煤制  
砖厂较高的粉煤  
灰掺量可达70%  
左右,开发非烧  
结墙体材料使用  
粉煤灰,煤矸石  
等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右,开发非  
烧结墙体材料使  
用粉煤灰,煤矸  
石等工业废渣,每  
年可节约350万  
吨左右。

的推  
纪那  
每年  
石砖  
灰砖  
用煤  
灰生  
产量  
技术  
渣  
套技  
量可  
的箱  
和炉  
我  
E的  
二、  
存  
的  
节能  
家  
体和  
密性  
高能  
失占  
有。我  
性上  
体满  
局  
料的  
在  
抄30%  
均超  
墙体  
在  
产和  
村。粘  
要材  
现  
大争  
已不  
上度

以块材为主,引进外保温芯组合,以达到建筑节能,华中、华南等地区采用材复合结构等。但这些体系,未能形成产业链,关键技术尚未解决。一些新型体系如轻钢结构住宅等体系料没有好的解决方面,砌体体系则缺乏具有外装饰的多功能复合型的烧结砖来针对不同地域不同温度温体系、墙体及地面复合

为28%的粘土多孔砖2000亿块标砖,可比粘土实心砖节约粘土9523.8万m<sup>3</sup>,节约土地4.78万亩,节煤500万吨,价值15亿元,减轻建筑物自重1.35亿吨。

粉煤灰、建筑垃圾和淤泥烧结砖是承重墙体发展的主要产品之一。南方地区以发展粉煤灰蒸压砖为主,适度考虑蒸养粉煤灰砖,北方地区应发展粉煤灰蒸压砖,限制或禁止生产粉煤灰蒸养砖。粉煤灰掺入量在40%以下的烧结砖,以粉煤灰多



孔砖为主,以页岩、陶土、耐火土等为胶结料,可适度发展清水墙装饰砖,掺灰量在40%—60%之间,以生产实心砖为主,适度考虑多孔砖,掺灰量在60%以上时,一般情况下只考虑生产粉煤灰实心砖。

低掺灰量粉煤灰砌块应发展承重粉煤灰砌块为主,适度考虑砌块的复合功能(装饰、承重),高掺量粉煤灰砌块应以发展非承重轻质保温砌块为主,大力发展加气粉煤灰砌块,适度发展粉煤灰多排孔的蒸养砌块。粉煤灰陶粒作为砌块和板

材的框、撑骨料,也适度渣墙材发展

品之一。发展粉煤灰轻质隔墙板、保温隔热墙板、屋面保温石膏内墙板。大力发展烧结煤矸石砖,煤矸石砖的发展趋势是:大规格广场砖,强度在30MPa以上,块重和外墙装饰用煤矸石多孔砖,强度在15MPa左右,薄壁、大块的煤矸石砌块,孔洞率50%以上,强度在F3.5Mpa,密度600—900kg/m<sup>3</sup>。

中国建材集团公司新型墙体材料的发

#### 四、中国

源,过多表现水泥建筑为全销量玻璃钢于前中心合作材料流加工企备服务平业。中基展万—1亿新,推广节能建筑做出

# 新形势下 要注意

形势下  
要注意

水泥有限责

■ 中联鲁宏

新的世纪后  
进入新挑战不断  
新事物、新任务的要  
新的形势和展稳定的  
企业改革发展中心任  
障生产经营室人员提  
对企业办公企业办公  
更高要求。进精神价  
何以与时俱重以下  
我们认为要注  
的提高。







# 浅谈构建保持共产党员先进性长效机制

■西安墙体材料研究设计院 黄新南

建立保持共产党员先进性长效机制，是巩固党的执政地位的必然要求，是具体的，因而必须建立保持共产党员先进性的长效机制，才能确保共产党员的先进性，才能推动、持续地推进先进性建设，努力使党始终与人民群众共命运。

一、构建长效机制，是保持共产党员先进性建设的重要内容

的制定突出了在解决问题的够全面。操作三、各种制度存以文件形式规形式规定的，还约定俗成的制利于长效机制第四，制度落实阶段不完善，机一些机制在执主观意志、长官杜绝。保持党面的工作制度够。缺乏时代化，有些制度但是针对新形特别是注重实创意，或是创

### 应当把握的

原则。与时俱进员先进性长效所倡导和弘扬精神状态，是造创新的实党员保持自新追求的崇的过程，在有永恒不变的过程，在今天可能进的，明天和追求，不“曾经先进”就必然要陷曾经先进的也时俱进的先不自满的先创造创新潮流，永远

发展前列的先求真务实的原历史的。保持党得建设有中国业中彰显出

出问题和矛

长效机制放求的具体实说离实际，员干部所从不能脱离群X第一线的党员和理工作行“以人性化工是成力经营具体减少岗位条罚分鼓励可能的通过制能；多在正面反对不利于团改善办公条大气、文明的办开发，自始至本凝聚力，团本力行，做出表功员工为集体给员工真情关员工，使员工与整体利益不问题事先多决不决朝令夕改与灵活性相结合负责，敢于正给予公开批

见。一题时不对集体

### 保障的能盾的磨练原则员先“三个中去

的先进性传较多，但创性。尽管随着得到了进一势下出现的效等方面的新力度不够。

性不够强，具体配套，系定原则性乏针对性问题的主具体规定和过程中随意在形式不一的工作有的是在日度。制度形式建立和贯彻不够，检查考制运行效果行过程中形意志还没有人先进性传较多，但创性。尽管随着得到了进一势下出现的效等方面的新力度不够。

### 二、建立长效机制

基本原则 坚持与时作为建立保机制的基本的是一种昂一种不断开实践追求，进身先进性所高境界。世界自然界和社会的事物。昨天会成为落后的或后天也可能果放弃不断思进取，满足和“今天仍然入僵化保守的迟早要成为进性就是永先进性，就是才的先进性，就

其空一般概

党同志必先进性好地治本作为从时代产党地进积极题，条件表理论长效要求。

### 三、长效机制

在全教育活大决策。先进性。方面有新活动是否因此，我党员在基在的突比经验，形长效机制动的成身提供坚强

建立高实践。党员领。党员素质示示范作用事关党的有效措学习的学习型支要建立的不同层制定相

形势下要牢证入新时期。保证。所以能保持共产了政治本色起码标准性。另一方面扬时代精神继承的同时借鉴人类文极面对新时深入研究在更好地实践全面推进行增强党的时代特色。

### 保持共产党总体构想

保持共产党中央作出在新形势下得到实惠的。是衡量外实效的一个。要注重解决工作以及作。又要及时索保持党制度巩固斗力为党的外度保证。

习培训机“表”重要个代表何，能否党员先进力的提高，广大党员核学习型党学习型社机制。要按岗位的特教育培训口

06·5 20





体制  
随着企业  
生了极大  
外的地区  
情况。新  
“重要思  
“加强新  
一些实际  
一些个人

### 理论创新

理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。

随着企业体制改革的深入，企业内部管理体制改革也面临着新的挑战。在市场经济条件下，企业必须建立现代企业制度，完善法人治理结构，提高经营管理水平。同时，企业还必须加强企业文化建设，增强员工的凝聚力和向心力。此外，企业还应积极履行社会责任，为社会和谐稳定做出更大贡献。

党的理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。

党的理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。

党的理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。

党的理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。

党的理论创新是党的生命。党的理论创新每前进一步，党的事业就前进一大步。党的理论创新必须立足于中国实际，必须继承和发扬马克思主义基本原理，必须吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，必须体现时代性、把握规律性、富于创造性。党的理论创新必须与实践创新相结合，必须与实践创新相互促进、相互推动、相互统一。



# 作

比重非常大。瑞典中央政府占有国家GDP总值的25%。国有企业价值总额约为一千八百瑞典克朗。国有企业经营利润达到三百六十亿瑞典克朗。仅是瑞典最大的斯德哥尔摩证券交易所。因此，了解和解决管理与公司治理。我国国有资产经营有独资公司治理。

## 一、瑞典国有

瑞典中央政府出资人。瑞典中央国有企业集团家，控股和参股：20万人。中央电力、电信、银行、森林、铁矿。

2004年瑞典57家中央国有企业利润316亿瑞典克朗。营业收入3055亿。2004年平均雇员中40%为女性。劳动人口65%。

瑞典57家中完全市场竞争企业两类。完全收入占有所有国有利润总额占81%。这类公司的管理大化。2004年完全为257亿瑞典克朗。营业收入2072亿。利润2001亿瑞典克朗。这类企业上交红其余作为国家投

资本  
与  
达  
经济  
典  
79  
瑞  
中  
0  
是  
典  
况  
司  
典  
公  
市  
以  
理  
理  
理  
政  
央  
企  
有  
水  
增  
和  
同  
商  
人  
为  
企  
比  
究  
新  
市  
人  
子  
完  
比  
20  
亿  
生  
留  
资

## 二、瑞典制度的基本特点

一是分业管理。瑞典管理格局是国家管理、省政府所有、省“国有”特许经营类管理、是设定不同的竞争企业的经济化。这类企业管理、工业国有企业的服务企业在的前提下也最大化。这管的国有企业、省属企业领域具有公属企业主要公园、剧院企业。

二是调整使其专注于业过去曾有由于很多企业经验和能力、风险越大。近年强投资管理的资领域需股东和重组等方式了业务机构、核心业务、仅非核心业务资总量的1/3。

三是准确计的国有资产经法第9章第8制产归政府支配会决定联邦资也就是说，业进行管理。时，如增发、

资

分

分

所

理

公

省

分

级

政

府

片

示

是

指

政

指

营

目

只

能

是

材

求

出

资

人

取

得

首

先

满

足

应

尽

量

包

括

各

类

企

业

也

无

要工和瑞分标的的国

的监企将市

的企

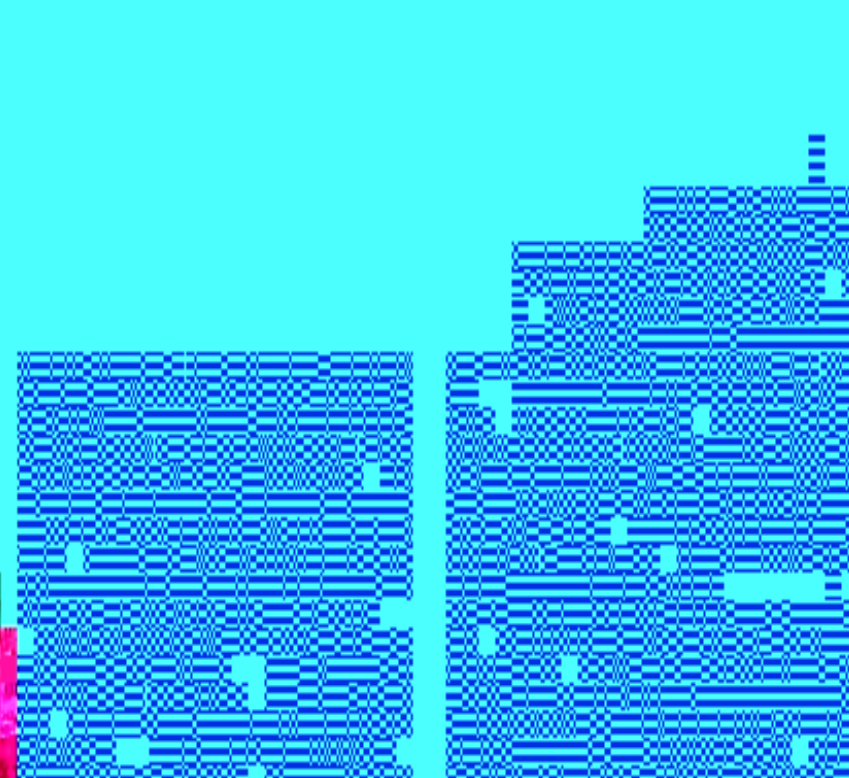
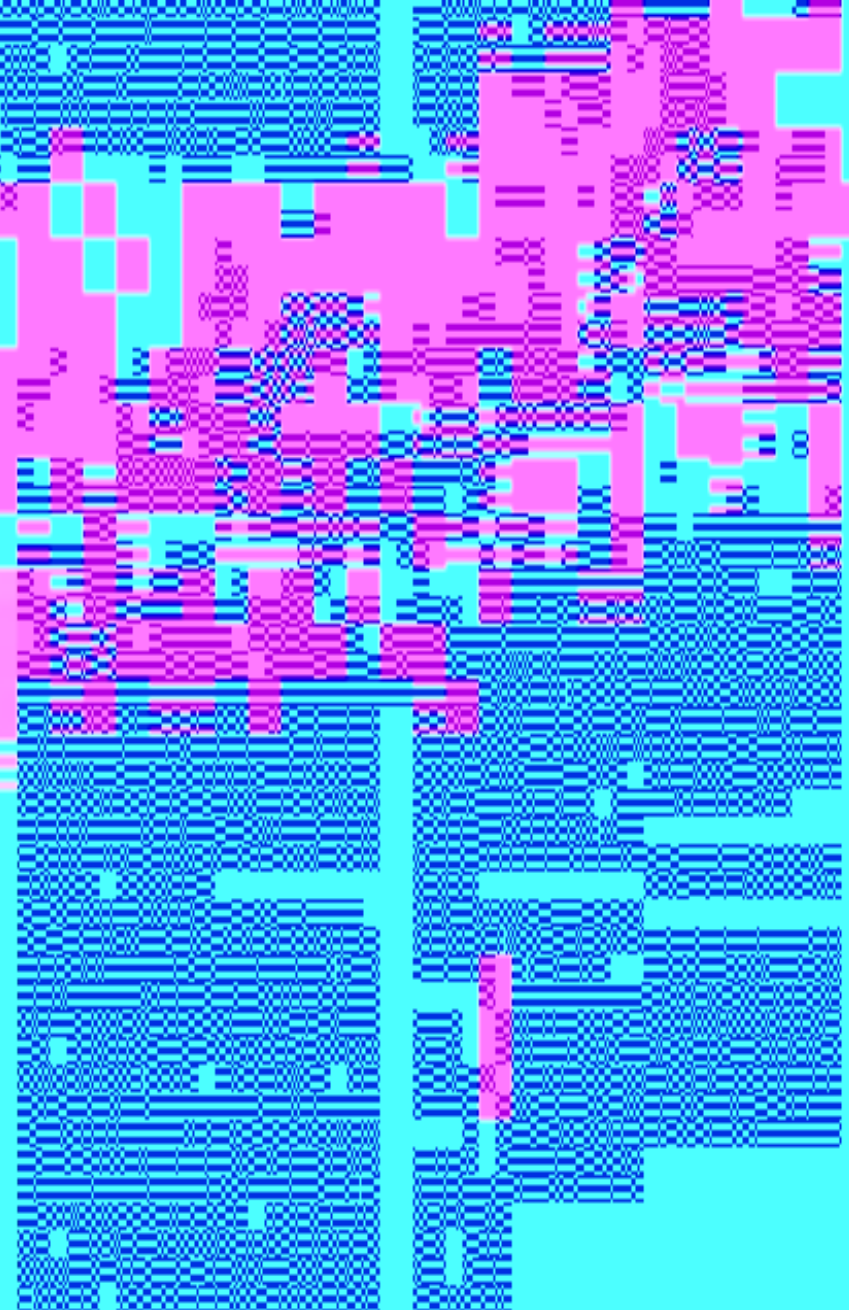
的

业完资议

企司以

于

体



事会的  
组成和  
考、借

(一)  
董  
选择或  
人意时  
司的战  
订这类

在  
企业外  
得兼任  
行董事  
务数据  
长领导  
公司首  
价。三  
别。供  
董事会  
的董事  
典政府

通。  
(二)  
瑞  
元股东  
的董事  
是政能  
。瑞典  
董事会  
任在  
国有铁  
路不称  
职。更

为加  
强的  
管理。  
国有企  
业应  
担任董  
事会解  
释(如主  
业的  
的意图。  
同的权  
利。事  
先请示  
。股东  
在董  
还参与  
对董

瑞典  
占大多  
数。的  
成员。  
1 执行  
董事。

司董事会的启示和

### (一)

产应按照明确目标管理。

应当企业进行位,国有上可以分生有重大要贡献和领域的企大化的目业化原则责任的企东价值双益和公共

在瑞企业还是还通过分收益,200占当年净业的主要来于国有企使用用途统一各类征收国有建立健全键领域、支的再投资。大公司大集企业的生存制度创新和方面发挥关

### (二)

重组,减少

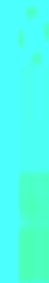
与瑞典[我国目前的所有,政府分的体制,由于中央政府监企业)与地称地方企业

的资产,在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。



加快国有独资公司董事会建设

王世斌

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

我国在国有独资公司董事会试点工作中遇到的较为突出的问题一是制度保障,二是职业能力和敬业精神的问题。职业能力和敬业精神是担任董事、具有高水平的竞争能力,以应对纷繁复杂的市场变化的关键。董事会的工作非常重要,除了对董事在知识、学历等硬件的要求外,对董事构成的知识背景、年龄结构等软件问题也需考虑。在建立健全国有独资公司董事会过程中,我们的国有企业管理部门是否做好了人才储备,是否有企业董事、高管人员的选拔标准和制度,是否按照市场化原则选拔,因而在治理161家中央企业时,能否建立足够大的人才备选库,能否做到人岗匹配,长期、短期业绩的合理考核与评价,在提名过程中能否根据企业具体情况分析董事会构成和利益相关者能力,从中选出最能胜任该职位的进入意志的董事人选,等等的问题,因在比较缺乏做了大量中国国情,又具备国际化经营经验的复合人才,使因而在建立和健全国有独资公司董事会试点工作中显得困难重重,进展缓慢。其慢了这项工作推进的进程。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

在外部董事和外部监事制度,外部董事和外部监事在董事会成员中应占合理的比例,使董事会和经理层真正实现有效制衡,使企业国有资产监管机构承担起决策监督责任,政府对国有企业的管理是通过董事会决策来执行。

# 谨防一念之差 丧尽

# 生平之善

邢茂盛

■中国建筑材料集团公司纪检监察室



为深入贯彻  
全会精神，中  
《职务与犯罪》  
动。《职务与犯  
合的方式，多角  
揭开了某些世界  
国家工作人员多  
多年的共产党成  
分验证了《宰相  
之善，终身做德  
之考》足以尚  
难以掩盖一件罪  
《职务与犯罪》  
而又贫困的农村  
家面。经过组织  
长为不同岗位的  
业过辉煌，为党  
人。这一切都是  
是票而不能自保  
综观《职务与  
身不同，犯罪的  
在以下几个方面  
革开放，加快发  
倾向。价值观立  
领导干部都面临  
不主义。就会不理

纪委六次全会精神  
建材集团公司纪委以最高人民法院编  
教材，开展了为期一个月的警示教育  
以罪犯忏悔、专家评说和群众访谈  
深层次地阐述了犯罪事实的危害、  
人生观、价值观产生偏差的领导干  
向犯罪深渊的心路历程，这些受党  
家工作人员蜕变为人民罪人的教训  
中的一句名言：“一念之差，足丧  
盖一世之德。”就是说，人生的“  
努力与功德丧失殆尽，终身谨慎  
过头。  
十多个案例中的罪犯，有的出生在  
出生在条件优越而曾受到良好教  
培养和自己的努力，逐  
成费工，他们曾用自己的汗水和心  
做出过贡献，但最终蜕变为人民  
念之差”开始，最终一步步堕入犯  
教训是十分深刻和沉痛的。  
《忏悔录》中的一些犯罪分子，虽然从事  
程度各异，但究其犯罪的根源，  
同的。一是理想信念的动摇，伴随  
年代，社会生活纷繁复杂，物质主  
，贫富悬殊的拉大，使每个共产党  
受考验，在各种不良思潮的冲击下  
新，走上斜路。二是权力观的扭曲，

例中的  
是其承  
走向非  
因就是  
扭曲了  
和组初  
的责任  
谋利的  
使下，



是亲情的  
友情、爱  
党员也有  
人却因为  
了原则，  
最终唱着  
让家属和  
四是心态  
的案例中  
自尊、侥  
向犯罪的





以宋志平董事长为首的中国建材集团领导班子高度重视离退休老干部、老同志的工作，把做好离退休员工工作作为集团的一项重要任务。几年来，集团公司认真贯彻落实党和国家有关做好离退休员工工作的方针、政策，遵循全心全意为人民服务的宗旨，牢记“群众利益无小事”的原则，在政策允许范围和不违背市场化要求的前提下，较好地解决了离退休员工最关心的问题，使他们得到了实惠，感受到了党和国家的关心和集团公司的温暖。

### 一、进行医疗改革，确保离退休人员的身心健康。

随着时间的推移，如今集团公司总部离退休人员已逐渐进入高龄期和高发病期，医药费用直线上升，而在医改初期，离退休人员的微薄收入往往不堪医疗费昂贵的重负，有

## 离退休人员落实处

## 保健康快乐晚年





# 安全生产要更 安全生中心态 八种

有限公司总经理办公室

■ 青州中联鲁宏水泥

近日笔者对现场作  
安全生产调研时发现  
长期的安全教育，通  
已经成为广大职工的  
的。但也有部分职工  
的意识树立的不  
存在着八种必须克服的  
一、违章不一定出  
侥幸心理。有个别人认  
违章不一定就出事  
有的活就不好干”  
为“作业中有点小  
不了大事故”，个别  
职工存在“半辈子  
来了，也没出什么事  
导致违章的一个  
职工在作业中的这  
次违章没出事，就  
出事，侥幸心理的  
的意识淡化。  
二、凭经验办事  
这是少数职工层  
为思想根源。这部  
违章，而是平常不  
养成，作业过程  
以往的习惯做法行  
嘴上、挂在墙上，  
力上。  
三、作业施工中的  
职工认为“严格按  
中国建材通讯 2006·5

业进  
，经  
章守  
自觉  
安全  
牢固，  
心态。  
事的  
为“偶  
，不  
还有  
违章，  
龄较  
都干  
的想法。其  
重要原因就是  
一种侥幸心理，  
以为永远不  
且长导致安全  
习以为常心  
发生惯性违  
职工不是不  
重好的行为  
总是凭经验  
下，导致规章  
就是落实不到  
抢任务心态。  
规章办，就影



成”。抱着这种思想  
自家因为力不从心  
，为安全和任务发  
在着从未达到的考  
这种时候，安全兼  
举动就一摆不正安  
关系。  
中的负重心态，有  
有的思想容易发  
压力和紧张，带着严  
全和完成任务的  
四、精力不  
虽然所占的比例不  
的职工因为家庭  
个问题上岗，思想  
不到位，没有及时  
造成的职工违章  
存在的思想问题。  
业过程的怕麻烦心  
业过程中，眼睛往  
发现和解决职工  
五、简化作  
态。有些职工在作

慢小事”（荀子·劝学：“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”）  
一般人总喜  
之后才去重  
桶问题也是  
小不管，则大  
。如果社会  
。如果社会  
些像美林公  
的企业，多  
从百姓身边  
来考虑国计  
领导者，我  
定会变得更  
平方公里的  
卫生息的家  
境也是我们  
人，大到一  
位的。正国  
一天也有个  
家万户把门  
“进来”。

的曾后——  
全兴出版

（摘自《在第四只眼  
看北京民中的“ZIPC  
社2005年1月出版）

材通讯 59

近上亿吨。

古人云：“凡人  
事，大事至然后兴之  
《强国篇》）。道理是  
欢忘慢小事，大事来  
视，去处理。我想，

如此  
桶将  
上多  
司这  
一些  
的小  
民生

们的国家  
好，毕竟，960

国土是我们自己  
国，保护资源，爱护  
自己的事情。小到一  
个民族，生存总是第  
为如此，我盼望能  
“马桶法律”好让“  
升，快把那节水马桶

（摘自《在第四只眼  
看北京民中的“ZIPC  
社2005年1月出版）

人均水资源  
1/30。据  
的情况，  
措施，到21  
达到11.82亿  
是，我们生活

为全国的1/8，世界  
关专家预测，依照  
取不采取强有力的  
0年，北京的缺水  
至19.92亿立方米，  
中马桶浪费水和

人过问，更  
了。我国现状  
水量为9—1  
1.5倍至2倍  
京电视台是  
播出的专题  
计，一个漏  
竟要漏掉25  
市20多万个

的问题不但  
有人过问，更  
了。我国现状  
水量为9—1  
1.5倍至2倍  
京电视台是  
播出的专题  
计，一个漏  
竟要漏掉25  
市20多万个

为全国的1/8，世界  
关专家预测，依照  
取不采取强有力的  
0年，北京的缺水  
至19.92亿立方米，  
中马桶浪费水和

# 富国马桶穷

赵刚/文

的问题不但  
有人过问，更  
了。我国现状  
水量为9—1  
1.5倍至2倍  
京电视台是  
播出的专题  
计，一个漏  
竟要漏掉25  
市20多万个



新河，我国现有  
上生产基地。北京  
林富业有限公司，  
关，并支出达到国  
型冲便器及配套系

型冲便器及配套系  
水马桶，每次用水  
到4公升，大大低  
标准，成为新加  
际标准的节  
。这种新式  
仅为3.5公升，相当  
于6公升的日  
坡客商的抢

不只是美  
色列对马桶  
如果是  
重视。在以  
白洗出  
上方有两个汇  
流出一半的水量进  
按钮，分别代表  
到节水的目的

的冲洗用水量。产  
地美国，甚至还  
小便，只须按下  
在阀门年美国国  
钮，马桶中就只  
每个马桶每次用  
行冲刷，以此进  
后来又改为6公

在马桶的原  
法律”，以后就成  
为马桶立法。这  
份的标准，连美  
国会制订法律，规  
冲水委员会也都  
水不得超过9公  
升水便器系统”  
升。这项“马桶  
司这“6公升水”  
已  
欧洲各国纷纷制  
标准。所以，美  
的节能法和北美  
物，合不得大推  
照此制订了“6公  
政府都把它作为  
法规和措施。目  
下的香港耗用问  
经成为国际通用  
，而且出诸法律。  
这马桶是跨下  
马桶的影响之大  
堂，可是世界不

关系到“国计民  
们有个儿，就有  
题，不仅加以考  
及世界上产重缺  
立法实施。可见  
，人均拥有淡水  
的确不可等闲视  
。全国600多座城

回过头看看  
，要达1600万公  
些惭愧。我们国  
，10亿立方米。在  
水国家和地区之  
，水量居世界第88  
位。以色列相似，  
市缺水，日缺万  
米，年缺水量近  
都北京更是一个  
的程度与沙漠地

市缺水，日缺万  
米，年缺水量近  
都北京更是一个  
的程度与沙漠地



## 七

于宜昌三  
大坝。在  
落山了。  
大坝的截  
峡工程在  
“截断巫  
边情怀。

# 黎明和黄昏

中国建筑材料科学研究总院 郑朝华



黎明，赐我们鲜活的生活，给我们感动的心情。生活，如黎明般绚丽多姿，那么丰富的梦想，一天黎明中踏上与众不同的旅程，生出那么强烈的冲动，地在黎明中品味铭心刻骨，生命就要常怀黎明般的心，保持黎明般的清新。地生活，也许在昨天，或昨天曾经沮丧、悲伤、惆怅、其妙地困惑，愁云惨雾心灵，但经历过的总是应该给今天和明天带来阴影，活是一种变态的生活，阴一种病态的心理，我们需要黎明般充满活力的生理和心理。

黄昏，令人想起岁月苍使人忆起人生蹉跎。在去与昏选择的是毫不保留地奉然无比的短暂，却尽最后万物。如果黄昏不存，万物一份颜色，多了一份单调；存，世上也许少了一份温暖寒冷；如果黄昏不存，地球续光明，多了一束黑暗。面

化生入土泽乡民。

强王弱君今何在，

巨松古柏伴陵寝。

风水依旧皇气尽，

# 谒清西陵

中国建材集团进出口公司 付琳莹







中国建材集团公司副总经理马建国(左)访问坦桑尼亚时拜会中国驻坦桑尼亚大使



中复连众生产的风机叶片为风力发电插上翅膀（陈学安 摄）

