

CNBM

中国建

CHINESE BUILDING MATERIALS

国资委宣布成立中国建材集团



中国建筑
China National Building Materials Group

发挥企业优势

立足新



中国凯盛国际
CTIEC-TECO
CTIEC/TECO AND



(7)

认证中心成立

中国建筑材料检验有限公司——
中国凯盛国际工程技术有限公司

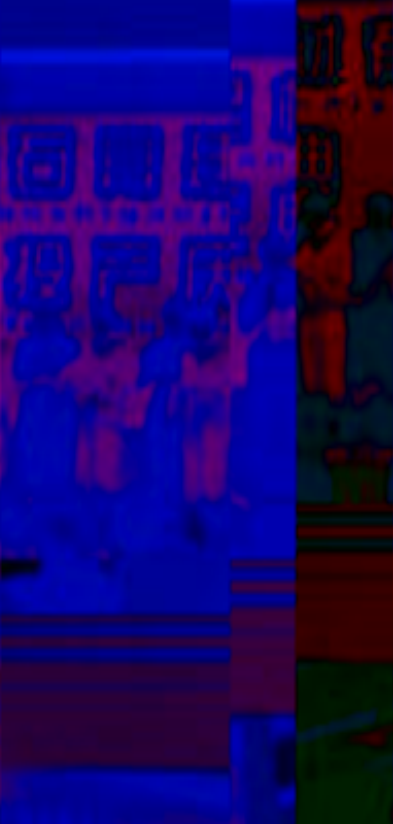
1. 中国凯盛国际工
2. CTIEC——TECO
3. 江阴泰山投产庆

热烈祝贺
江阴泰山投产庆

江阴
JIANGYIN

泰山
TAISHAN

百利保
BILIBAO



百利保
BILIBAO



百利保
BILIBAO



P R E

F A C E

法效

认真探索和

构建保持共产党员先进性的长效机制

集团公司教育已入学习想和党性作风组织问题然教育进性一项教育活中定的时工作要理常抓做制这项造的成下去不不懈地大党员创造力要着重

及各企业先进性教育结束，各级党组织剖析，认真整改，广泛发生了深刻的变化，好国有企业的信心，党员的先进性凸现进一步加强，群众关心好解决，生产经营得善日上，保持共产党取得了显著成效，必须清醒认识到，伟大的历史和系不可能一蹴而就，一初任务，其中学习基本结束做好巩固和扩大全立制，建立健全作机制。全保持共产党员先是要把先进性教育制度的形式固定下先进性教育活动，先进性建设，更范作用，增强各和战斗力，保持党个方面建立健全工党员学习培训方面的要求，制订党员任务的需要和党员习培训内容，每年集式组织党员学习培基层党组织和党员上述学，考学，评学等

构建保持共产党员先进性的长效机制

帮助的集中通过开展深大党员的总党员意识，强，工作党的基层切身利益理成绩突党员先进性强的先统工程，是阶性要用一改成果的员教育管性长效机活动中创成，坚持地发挥广党的先进性，按照建习培训的伍的实中一定，坚持党课，检查考

核措施。
■ 二是逐步扩大党方面，要逐步推进内事务的渠道，落参与权和监督权等生活，改进和完善心安心，党性分析，况等办法，提高基导班子民主生活会
■ 三是在联系群党员联系群众的途畅通群众意见表达群众送温暖，党员多种形式的服务群做好领导干部联系组织征求群众意见，协调有关部门和单
■ 四是在党建工作织党组织领导班子施工作的目标责任工作督导和检查措核奖惩措施。
■ 建立保持共产党员个先进性教育活动的先进性教育活动真正取工程的重大举措，是长期任务。对此，集团指导性文件，各企业党负责同志要亲自主抓，员先进性长效机制工作安排，扎实推进。通过长效机制，巩固和扩大党的建设迈上一个新台

1. 严格党开，拓宽的知情权，定一“制与自我批“三会三民主务公实党民民主“三会批评党制务群众方富服务职坚持各群众结对实践活众反映的解决的具检查方面以领导干办法，改实基层育的工先效，成为积进的建委已制定健全保持重要议建立列入内建保教育阶。
2005

内组织生活党员参与党又，选择权，期开展组织度，采取慎评，通报情生活会和领
要拓展的内容，党组织为法，开展进一步及各级党组出问题，措施，落实各基层党基层党建对工作考机制，是确保先群众满意的一项相关究，主要共产党一统等进的性我集团
对通讯1
-6 中国建

语

首机制



编委会:

主任: 宋志平

副主任: 姚燕 郝振华

编委: (按姓氏笔划为序)

于广宽 卫锋 田野 邢宁

邢茂盛 付延圣 光照宇 同继锋

朱淑云 李阿颖 汪鸿 宋江涛

宋志平 宋春玲 宋淑英 张乃岭

张焯 罗浩宇 周国萍 郝振华

赵瑞福 姚燕 崔淑红 湛宪生

熊吉文 滕靖华

总编: 郝振华

主编: 熊吉文

副主编: 宋春玲

主办单位: 中国建筑材料集团公司

地址: 北京市海淀区紫竹院南路2号

邮编: 100044

电话: 010-88418688转6402、6432

传真: 010-88413388

电子邮箱: SCL@CNBM.COM, CN

2005年第6期(总24期)

目录

首谈	和构建保持党员先进性的长效机制	本刊评论
卷首语	班子建设 规范公司治理结构 加快企业持续健康发展	姜志
认识	开拓创新 规范管理 不断推进建材集团的发展壮大	宋志
变化	点 创造新辉煌	姚
加勤	迎接挑战 打造中国建材检验认证品牌	中国建材检验认证中
特立	成立中国建材集团董事会等56篇	
整工	2005年度财务决算暨2006年度财务预算工作会议在成都召开	
国快	投资管理工作	宋志
中团	作 加快国际化步伐	中国凯盛国际工程有限公
集投	过 加强项目管理	
通集	效益 依靠自主创新推动企业发展	中建材矿业公司通过砂炒公
发通	博创新 建设优质工程添效益	中联巨龙淮海水泥有限公
发	范管理 开创投资工作新局面	郭朝
科	住机遇 得更“平”——弗里德曼与他的著作《世界是平的》	
抓	界将会变新体系	
朝	理看台 建材战略和国际化战略提供强有力的科技支撑	同继锋 蒋
世	立技术创 效管理 提高企业经营目标执行力	魏 达
管	强关键产 产业蓬勃发展	
建	究与探索 材料集团有限公司快速跟进	黄艳玲 刘扬涛等
加	内外风电 “6”石膏矿特大坍塌事故看我国石膏矿开采安全隐患	张 健
研	中国复合 的角度看日本三菱的水泥生产	李志铭
国	那台“11 外广角	
从	循环经济 为人民服务	
海	工论坛 张思德》有感	张 森
从	心全意为 一观看《	明振强
员	后思考 巨龙 一心谱写创业歌	
全	湖之星 巨龙公司副总经理权森	龙 轩
一	双臂擎 期愿	范劲松
本	记中联 期愿	王玉良
以	范 宣布成立中国建材集团董事会	封三: 交流
主	承数多 的鼓励	封底: 周庄的初夜 (范琦摄)
文	国资 合作	
福		
温		
封		
封		

加强领导 加快

国务院国有资产

我受委领导的
每个任免通知，(请
这次对中国建
导班子的考察，调
委党委根据国有独
规范法人治理结构
的有关要求，结
有关情况，从进一
这个角度来考虑
考察，国资委党
同意后做出的
的目的，一是国
有独资公司董
事会，要按照现代
公司股东会，
有关规定，今年
改革持续到退休年
独委经过考察，
的有
志刚在刚刚宣布的
国资委、郭一鸣同
定。导岗位上退下
毕业后就一直
铭同中国新型建筑
从领导任总经理兼
大学团党委书记。
年到质好，有比较
2000年，在企业从
任集型过程中，从加
治素
理经
济转

党委的充分肯定。这充分体现出同志高度的事业心和责任感。特别是今年年初，他就主动跟组织上提出来今

建材系统工
料集团公司
记、纪委书记

子建设 规范公司 持续健康发展

——在中国建材集团董事会成立大会上

企业领导人员管理二局局长 姜志刚

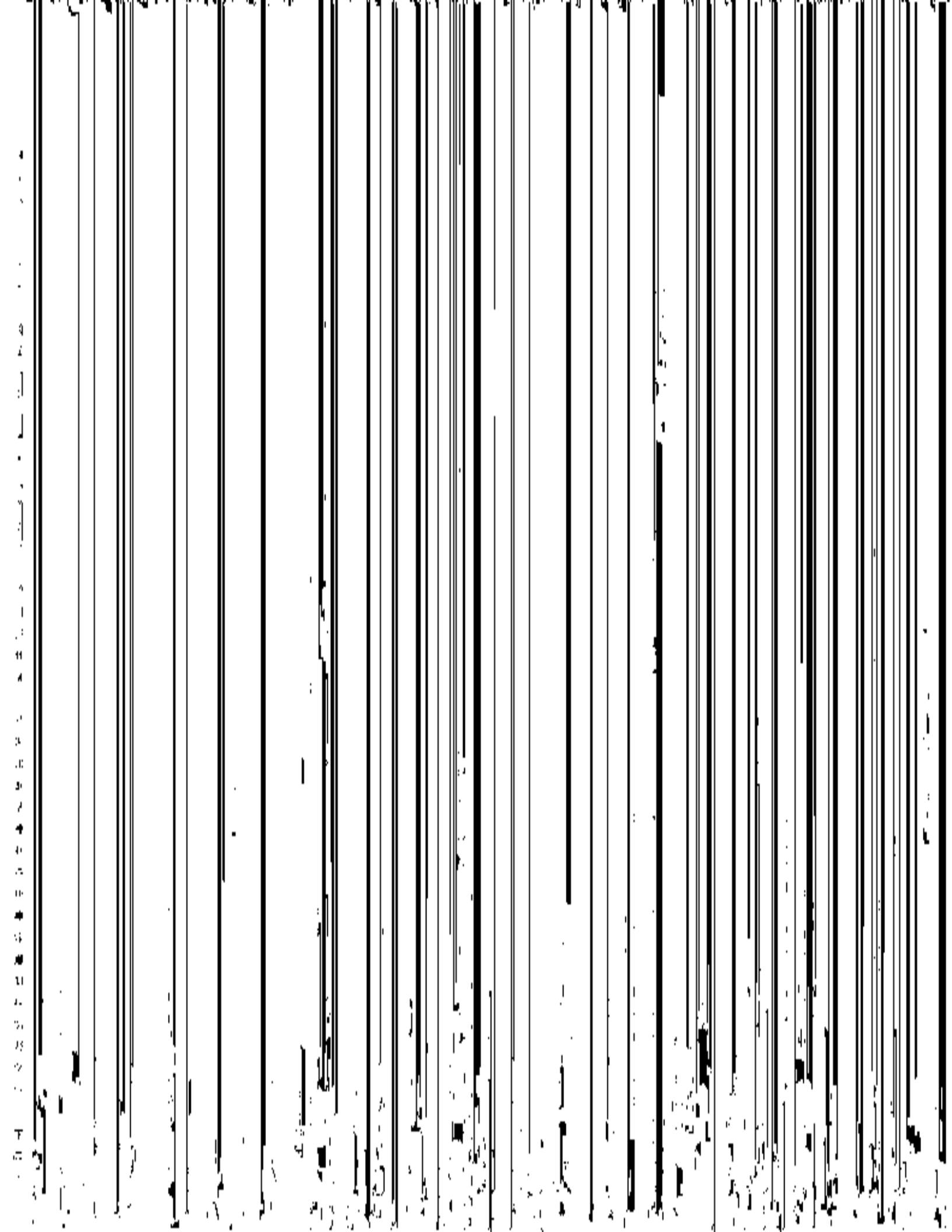


内部纪律方面入手，做了大量工作，有效地推动了企业的改革、发展。2002年任党委书记后，能够认真围绕企业的中心工作，抓好党建、政治思想工作，在发挥党组织政治核心作用的同时，积极支持公司领导班子开展工作，特别是今年上半年，在自己即将到龄的情况下，根据组织上的安排，又在国资委党委负责的中央企业开展保持共产党员先进性教育活动中，担任建材集团的“第一责任人”，抓先进性教育

年到龄，工作到在任
选，任副经理
郭一明兼任的
建材系统
料集团公
子中任职
一鸣同志
管理经验
力，10多年
理，科技云
成效的工作

治
的讲话





勤勉
不懈

同志们：

刚才，姜主任通知
托宣布了中央工作提
及国资委对中央中国建
经理班子的任班子
班子下一步的表示衷
在此，我代表立以来
新的一届领发展，提出
予我们的信任，增强企

国资委成产核资
业的改革与绩效考核
快技术创新人促进了中
要求，开展了展等各项工
立薪酬和业能业建立和
要工作，极为工作，是
革、经营和发
铺开的中央企
公司董事会的
彻党的十六大
精神，进一步
法人治理结构
度的重大举
业体制创新
有力推进。作
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作

尽责 开拓创 推进建 材集

中国建筑材料集团

受国资委领导委
团成立董事会以
集团内部董事和
并对集团领导
了明确的要求。

集团董事会和
国资委领导给
的感谢！

及推动中央企
突出主业，加
核心竞争力的
强化主业。建
本系等多项重
建材集团改
作，正在逐步
定善国有独资
国资委认真贯
中，五中全会
业改革，完善
现代企业制
国资委对中央企
的积极支持与
材集团的董事
肩负的责任重
忠诚代表出
人代表的职
定，全力支持
成权力机构。

我深感
作中，我
履行出
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作

天集团
经营者
法转
机制
在股份制的工作
的保值
同国有资产
材集团
成工作
的发展壮大
在
材集团
四年的
国资委
相克那
料下
克服了
集团的
投入最
充分的
材集团
相于年
记等三
岗位。
附
对
了
出
期
谨
葛
副
和
谢

我深感
作中，我
履行出
长兼党委书记，章程的规
大。在今后的工作
资人利益，切实
责，按照董事会
经理班子的工作



属社

立足

中国

人民



的2
主3
成4
防5
比6
多7
定8
能9
模10
产11
的12
研13
地14
争15
了16
一17



S P

速 持

■中

年11
以在
试。
国政
放。
国外
巨额
行业
业。将
整
验认证
发展之
一条新
国建材
国际知
中
在此基
究院建
材产品
的。我
建材工
材检验
际竞争

顺应行 需求

衣
住所用
安全与
料的研
的作用
一道重
健康。
已经成

成立中国建材集团

国资委宣布

国资委企业领导人员工作局于11月16日, 向中国建材集团董

委委托, 莅临中

读了国资委关

先宣读了国资委和

党委书记、姚燕

姜志刚局长首

团公司董事长

部振华为党委

华、马建国为

资公司董事会

半年逐步选聘

对中国建材集

工作做出了重

宋志平董事长

给予的信任表

位, 是给集团

的激励和鞭策

公司一定会取

集团公司原党

了表态发言。

副主任蒋明彪

国务院参事



宋志平会见

月28日, 集团

董事长理查德

一家全方位、

之一, 是全球

志平向来宾详

雷曼兄弟公司

这也是非常有

查德·福录德

是和中國建材

建材集团将在

等领域的实质

材通讯 2005·6

宣

体

事

宣

国

主

理

心

安

文

材

集

团

的

讲

的

工

作

领

导

班

子

取

得

重

要

指

示。

宣

宣



集团董事长

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

宣

长竹
与中
高厚
斯又
步了
制办
的房
材料
团总
事会
Hoch
裁M
国佳
访中
了常
作多
维制
新型
常并
示、
派工
建率
风集
地。
中国
合肥
参加
业部
行合
了与中、

■ 市
材
示道一
建司
表
访新
国表
互公
代控
威住
解科
平佳
了材
制材
的房
材料
美
月
席公
经
主
shu
边
my
建
斯
国
州
年
品
双
建
团
中
作
志平
宋
10
领
团
宋
王林
建材
中国
市发
了会
宋志
11月7
部长
志斗
开
国



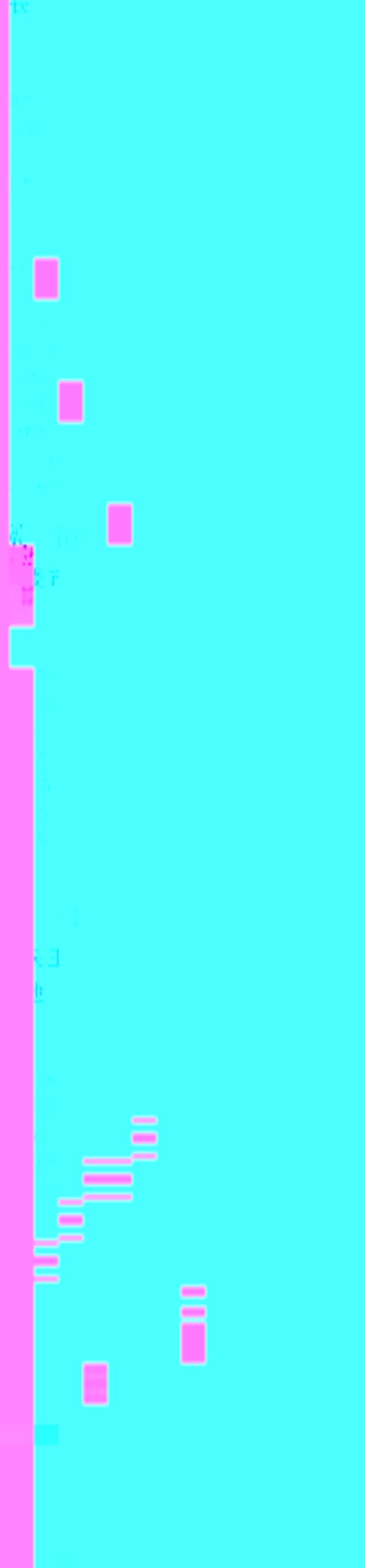
代表团回访中国建材集团
斯达威高层



王林律一行
会见合肥总部



王林
会见女高事





姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

姚燕会社上日

11月30日，姚燕会见了在北京社常务生通报和西安介绍了电情况。姚燕表西铁城与行的合作，王建立大功达成共识。中国志和、轻工王文意还时中心的投上田翰西铁城公青机芯和人民币。密合作元中国建的的参与。集团信心



汇报。他说，姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

模式

姚燕总经理兼总工程师于11月20日率项目建设和公司厂“加速度”建设过程中行的市之急，在复合材料

月6日，集团公司总经理姚燕在杭州开会期间，分别到设计院、杭州轻工业自动化研究所、杭州机电设计研

国建材集团领导视察常州复合材料基地

中



9月29日，中国建材材股份有限公司总裁曹江林复合材料基地。在基地建设中国复材集团副总经理、中经理沈亚平关于园区及项目视了施工现场。他对中国复段复合材料基地及项目建设基地区位优势十分明显。项要求要抓质量，抓进度，抓快投产，形成生产能力。他有限公司将全力支持基地礼州期间，曹总先后考察了丽宝第集团公司、常州期：快状地板生产车间、常州中新天马玻璃纤维制品有生产车间。

在常硬质二线的中国

王德

为进新工作司公司集团科技副总理兼科

巴基

10月

王德臣受聘为集团公司高级科技顾问

为加强集团公司军工配套科技更好地为我国国防建设服务，聘任全国政协委员、原中国兵器总经理王德臣同志为集团公司顾问。11月15日，宋志平总经理向王德臣同志颁发了聘书。党委书记葛铁理兼军工办主任姚燕，副总工技管理部主任同继锋等同志参加了授聘仪式。



斯坦扎法尔·乌丁·马赫默德总领事访问企

4日在安徽省外办有关领导的陪同下，巴基斯坦驻上海

姚燕总经理到杭州三家科研院所考察慰问

■ 工

巨石集团南非华夏复合材料在南非建设和周边地区提供设备与技术。

■ 集团
项目
巨石集团再扩

凯盛·托莱多美

11月8日，凯盛·托莱多美在天津国宾馆举行。国家发改委经济研究所主任黄书涛、知名企业董事长、总裁CTIEC-TECO是由中国建材集团所属中国凯盛工程有限公司和美国托莱多国际工程公司在美俄州注册的合资公司，双方各持50%的股份。凯盛·托莱多美作为依托市场、制造商和技术

■ 国技术

多美国 监事会 局副局

中国建 理出

国家发

会科委

主任黄

书涛、

名企业

的董事

长、总

裁CTIEC

-TECO

是由中

国建材

集团所

属中国

凯盛工

程有限

公司和

美国托

莱多国

际工程

公司在

美俄州

注册

的合资

公司，

双方各

持50%

的股

份。CTIEC

-TECO

将以中

国凯盛

工程有

限公司

和托莱

多国际

工程公

司在美

俄州注

册的合

资公司

，双方

各持50

%的股

份。凯

盛·托

莱多美

作为依

托市场

■ 国建材集团重组

■ 中

12月8日，中国建筑材料山机沈矿集团是我国重型矿革、橡胶基地之一，现有资产、设备制造团，唐次重组集团行施国际中整合，战略合5年时一家排国际竟亿元的沈林表示矿集团

重组

山机沈

矿集团

是我国

重型矿

革、橡

胶基地

之一，

现有资

产、设

备制造

团，唐

次重组

集团行

施国际

中整

合，战

略合5

年时

一家

排国际

竟亿元

的沈

林表示

会
中央企
作以及
总体作
作、引
导、身
精神、
制建设
工作括
家企业
制建设
加强企
建设进
会议总
与
得非常
重点实
果。

■ 其 管理

日
理。礼
范法律
单位发
近期工
事务工
法律意
具体的
际。制
事务部
构的设
调查。

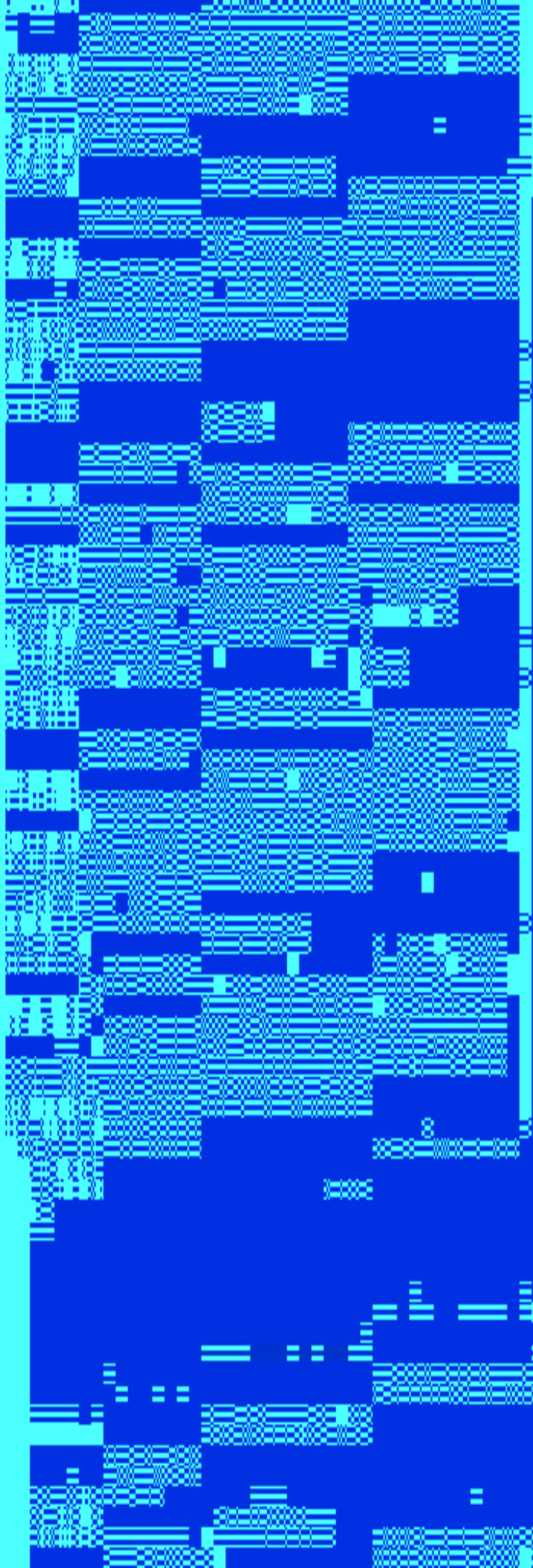
■ 集 经营

10
度生产
集团公
材股份
营负责
责人和工
集团公
集团公司
况。并对

8
3

3

12



协力，真抓实干，一定能圆满完成第四季度目标任务。

成功举办建筑卫生陶瓷

■ 咸阳院专家报告

10月21日，咸阳陶瓷研究设计院举办建筑卫生陶瓷专家报告会。建筑卫生陶瓷数十位知名专家教授，博士并作了专题发言，就建筑卫生陶瓷行业的发展前景，技术发展谈了各自的看法和希望。咸阳院如何发展成为行业技术引领者起到了积极的指导作用。

通宝股权重组协议在

■ 唐山签署

10月20日，唐山轻工业机械厂投资企业设备有限公司股权重组签约仪式在唐山签署。唐山轻机拥军、唐山通宝10%的股权成为第一大股东方在协议是唐山轻机成功投资唐山通宝装备有限公司后的又一重大举措。唐山通宝是国内具有专业生产资质的企业，其产品研制、国内停车设备行业前三名，能型停车设备在北京占有生产水平居50%的市场份额。此次重组后，唐山通宝将迁至唐山，公司的整体实力将有所提高，产值达到6000至8000万元。

制《宝鸡建筑陶瓷产业发展规划》通过专家评审

■ 咸阳院编制

宝鸡市人民政府召开宝鸡市建筑陶瓷产业发展规划评审会，设计院编制的《宝鸡市建筑陶瓷产业发展规划》通过专家评审。

区举办的水泥行业技能大赛，共有136名选手通过两天紧张角逐，向远向获奖选手致敬。此次大赛提供了制定、评判等规范性、权威性、技术性、提高技术人才培养的浓厚技术、练技能、进一步提升。呈现出学

设备展览

■ 参观巴黎国际建材及设备展览

建材及设备展览巴黎举办。集团公管理、技术、产品计11人参观了展



新技术带会，对加强贸易、借鉴了国际建材工业由发展、扩大对外作用。

于1959年，每两年领域最大的国际主题是“可持续发展专业展区，面积达通过学习交流，较全面地了建材新产品、新技术、新工艺产品生产和销售企业间的交流。集团新产品的研发起到了促进

会

■ 召开营销管理工作交流

中国联合水泥有限责任公司营销管理工作交流会议。金栋做了重要讲话，强调研究制订了《中国联合水泥营销整合方案及相关计划》。中国联合水泥总经理张突出抓好营销整合计划的落上，将营销整合工作向前大

第四季度动员大会

■ 公司召开总结表彰暨冲刺

分公司召开总结表彰暨冲刺生产以来月产量最高纪录，大会名先进个人进行了表彰。会上，

在中联南理制度和求各企业力提升产理，力争

联南阳分涌现出来理兼南阳

了批46

单位和

日前，司九月份9个先进

理任振河就如何冲刺第四

2005-6 中国建材通讯 9

《建筑陶瓷产业发展规划》,认真研究市场需求和全面建筑陶瓷产业发展规划目的指导作用。《规划》期

■ 中国凯盛孟加拉洋

由中国凯盛国际工程玻璃生产线经过一段时间的要求,于日前顺利通过技术和成套装备,自投产以来量优于国标规定各项指标

■ 西安纸机竹浆AP

10月28日,西安造纸各项性能均达标,西安纸机发力量和丰富的实践经验,制造成本,降低水污染。

■ 中国凯盛成都南玻

12月8日,由中国凯盛成都南玻550t/d特种玻璃生产,长彭寿率代表团出席了点

■ 集团公司21名同志获“优秀工作者”称号

10月25日,中国建材行家,企业管理优秀工作者表彰文化建设、经济效益等方面,寿、杨健、林楚荣、张金栋当选为“第三届全国建材行业大凡、佟立金(集团)企业管理优秀工作者”。

■ 集团公司2005年度

集团公司工程系列中,专业技术职务任职资格评审工程系列高级中评12人,通过率为100%,享受数为66%,会计系列高级中评1,评审工作依照上级有关公正的原则有序进行。

据统
555 件。人
负责
真的请点
接收站。

■ 中国

十八
个五年规
划积极分
社会进程
“五”规划
约和环保

■ 杭州

12月
中央经济
的总体要
州院的发
学发展观
建筑材料

■ 秦皇

日前
秦皇岛院
已取得科
提供更广

■ 秦皇

秦皇
于11月20
团之后设
薄玻璃生
熟，标志

■ 中联

11月5日
水泥有限公
中联巨力
府确定的国
实施“以构
支撑，以塑

中国建 2006年度财务预算工

11月15日,中国
决算暨2006年度财
召开。各子企业财
年报具体编制人员
。集团公司副总经
席会议并作了重要
企业审计工作会议
算及06年财务预算
编制报表和财务
集团公司改制重
。还特聘请中峰
博士对资产评估
中总首先向大家
体经营及发展情
主营业务收入、
要经营指标的完

司总
个月
等主

算暨 在成都召开

的生产经营指
集团公司财务监
结合集团公司
制定和修订了
步规范了财务
加强了对各级
预测,重点抓好
波动情况进行
公司进一步加
2004年财务决
式,加大审核力
量,结合财务
对表现突出的
四、五月份集团
,总结财务监督

工个
了年
下到
资产
规范
查工
理和
或非
露出
加在
目标
快报
分析
任务
集团
了经济

建材通讯 2005

展了3... 并且实... 取得了... 中... 常... 指出少... 对提高... 后工作... 中... 了具体... 管理体... 办法... 保企业... 依... 高... 继续做... 要提高... 的合理... 据... 作... 建... 要... 要... 定... 产... 业... 进... 改... 发... 各... 企... 集... 理... 周... 一... 的... 1... 人... 质... 完... 05... 2... 20... 方... 事... 强... 管... 防... 务... (6) 其他

业的经济责... 的方式选... 家二级企... 以招... 很好的效... 总指出2... 监督工作... 数企业对... 资产运营... 中认真加... 总就做好... 要求：一... 公司的建设... 制定集团... 财务监督... 要完善企... 质量。依... 好财务决... 企业财务... 性，使其... 要认真做... 主健全不... 企业防范... 执行集团... 格控制对... 责任审计... 责任审计... 理工作和... 部审计工... 加强内部... 理水平和... 团公司总... 从四个方... 2005年度... 算是对中... 业财务决... 考核的... 1、企... 人... 质... 完... 05... 2... 20... 方... 事... 强... 管... 防... 务... (6) 其他

二、2004年财务决算和2005年财务预算中存在的主要问题

回顾了04年财务决算审计保留意见和管理建议书中普遍存在的问题，希望对05年财务决算工作起到借鉴和督促改正的作用，使各企业避免和减少类似意见的发生。主要存在以下几方面的问题：(1) 对外投资管理有待加强，(2) 担保业务管理不到位，集团公司的企业为其他企业提供担保金额较大，有的担保金额已超过净资产金额，部分被担保单位财务状况不佳，(3) 关联方交易及往来差异较大，(4) 对销售管理的制度不够健全，(5) 加强应收款项的管理，(6) 存货实物管理进一步加强，(7) 个别企业基础会计核算不规范。

三、2005年集团公司对财务决算的总体要求

- 1、企业应严格按照集团公司决算会议的要求，进一步加强对财务决算的工作组织，明确工作分工与责任，确保工作质量和进度，请各子公司组织做好2005年度财务决算报表的工作，加大对所属各级企业财务决算的审核力度，明确审核内容和审核责任，对审核工作中发现的问题，应及时核实调整，严把质量关。要认真、及时完成企业会计核算工作，并确保审计进入现场时能够提供真实、完整的会计报表、附注及相关文件资料。
- 2、各子集团公司积极督促各所属企业和中介机构保持良好的沟通，按时完成报表审计工作，对各企业在审计过程中已



和会计... 时调整... 且协调... 协商后... 3、部... 司决算... 工作，... 公司财... 告披露... 信息的... 4、... 对于发... 决算要... 司财务... 整，所... 5、子... 确认后... 四、时... 1、2005... 算会议... 2、2005... 计师事... 进行部... 3、2006... 的会计... 报告，... 4、2006... 外... 5、2006... 出其正... 最后... 工作... 现金流量... 是考核... 和资产... 决算和... 会计核算... 能够及... 以便于... 漏调，... 分重要... 抓好2... 算工作... 础财务...

组织、安... 审计报... 报表... 司合并... 程中... 政部... 集团公... 项，需... 加重大... 助号... 合需... 定... 日，中... 各... 12月31... 并... 司... 其... 审... 审... 提前... 集团... 月10... 讨论... 月20... 审... 入... 况、经... 的综合... 业... 控制... 理... 改进... 合... 加... 05... 推动... 的台... 123

(6) 其他

),要及... 有... 的... 后,按... 公司... 集团公... 地... 123



集团发展与投资管理

——在2005年度中国建材集团投资管理工作会议上的讲话

■中国建筑材料集团公司董事长 宋志平



同志们，大家好！

今天中国建材集团2005年度投资管理工作会议在北京召开，这个会是集团首次关于投资管理方面的规模比较大的正式会议。

国家对于投资工作非常重视，从过去的计委、经贸委，到现在的发改委、国资委，都很重视抓大的规划和投资管理。投资活动也是国有大型企业的一项重要重要的经济活动，企业的快速发展有赖于正确的投资活动，一个企业要快速成长，没有投资，没有新的投入是不行的。但是一个企业，尤其是国有企业，如果出问题，甚至失败，往往也是因为投资失误造成的。投资是企业的一个中心工作，也是企业的一个重点工作。所以，这次会是一个非常重要的会，今天，大家聚在一起就是要很好地讨论讨论，看看这些年我们有哪些经验，还有哪些不足。下面，我想分别从四个方面讲一讲。



中国建筑材料集团公司

2005年投资管理工作会议



工
日
部
全
又
及
重
ト
フ
リ
カ
ナ
ク
ニ
シ
テ
一
歩
進
出
し
、
解
説
し
、
各
社
の
内
容
を
一
歩
進
出
し
、
現
在
の
電
機
行
業
の
現
状
を
一
歩
進
出
し
、
10
年
の
経
験
を
基
に
、
密
に
考
察
し
、
模
式
を
明
し
、
平
、

北新引进的外墙板生产，很踊跃，产品已销到

在投资工作中，资产重组十分重要。集团公司卖掉了一块资产，但一集团又补充了资产，加强。我们提出重组：有队伍、有效益的企业。山枯竭了，拿在我何用？要有队伍是指有有效益这里是指潜在企业过不下去了才来多企业的领导人认为团才是企业的唯一出路好企业愿意加盟中国进入中国建材集团以市场效应。就像汽车国石油中国石化的加杂八牌子的加油站没用了国家的信誉。我最珍贵的财富是在行队”的招牌。我们的招牌的信誉。

中国复合材料集团过一系列资本运营活了连众公司，威海存置土地资源建设丽资建设玻纤薄毡二模复合材料集团在短一个年营业收入才几成为年营业收入近5钢管罐，渔船游艇，于行业领先地位产品国复合材料这家公司发展起来的，成为现规模最大的经营复合司。

在中外合资方面，

想谈谈集团

在中外合资方面，

III. 第三

集团的战略规划利建设节约型社会和树立要求，以“善用资源、心理念，实施大建材战略，以科技创新，资源重



那儿走，真多院所都是从国家这么多建材表现出研发能力的行业目前大出走的。今天，正在做研发团产业为依托在院。这次重“五”规划，一下子了它的优势目，也是在国家和来，并以集一个。我们的科技部的“十一”也靠企业自了一棍子项。中国建材做的最漂亮，最大的区别就在不光靠科研，创新能力。最近我两者可以结，熔化700吨的浮法其他建材企，得了国家金奖。这强大的科技，获得的唯一一项国皇岛院设计的，大会上，建材行业生产线项目，所属的院所获得。材行业近年，建材院在内的集团金奖。今年利，第一是完成国家重奖项都由集团，为行业服务，进行反复讲，包括配，最后才是为集院所的任务，企业技术中心职技项目，第二是源重组。资源重性和前瞻性研究，资源重组着眼务，担负起集团中央和地方的建二个支撑就是，有市场、有队伍中国建材的长均欢迎其加盟中个行业，着眼源。凡是有资源效益的建材企

IV.

下面，我再集团的当务之急是企业效益。我们不注重核心竞争力，中国建材的获利能力，核心企业规模，增加价值取向，即不做大规模，更要注重可持续发展能力，把企业做大。只有这样集团力等作为我们的能发挥出应有的重企业规模，这动力。记得前年在力，注重资产质会议的报题目，稳定地扩张，才价值。要提升我力，影响力，带并在市场中创造开会，集团工作要全面提升企业大决策，是集团管业的自身价值。国家发改委等有价值。

投资属于重点工作重点。按照

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的，科学有等变化的的，一般才场，而即题，主发展，层，其者的，快，总利益在经，关系等都长，建材集团的，再认真研国，范治理确，关于西，规，自整自己，限公司为年，材料科有，不以中建，的成，口公，为主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

再谈谈对

做大，门和医一步从，不仅要符合集团的整决策重大化为批程序，险分析务院之内，国，的投资，在进行，我们在，没有一，会给予

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的，科学有等变化的的，一般才场，而即题，主发展，层，其者的，快，总利益在经，关系等都长，建材集团的，再认真研国，范治理确，关于西，规，自整自己，限公司为年，材料科有，不以中建，的成，口公，为主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

投资

投资委，范投，合国，体战，以优，原则，和资，把，务院，管理，国，投资，国资，项重，我们

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的，科学有等变化的的，一般才场，而即题，主发展，层，其者的，快，总利益在经，关系等都长，建材集团的，再认真研国，范治理确，关于西，规，自整自己，限公司为年，材料科有，不以中建，的成，口公，为主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的，科学有等变化的的，一般才场，而即题，主发展，层，其者的，快，总利益在经，关系等都长，建材集团的，再认真研国，范治理确，关于西，规，自整自己，限公司为年，材料科有，不以中建，的成，口公，为主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团，用资本材，上讲了利，部。第基础做治理的治理的，科学有等变化的的，一般才场，而即题，主发展，层，其者的，快，总利益在经，关系等都长，建材集团的，再认真研国，范治理确，关于西，规，自整自己，限公司为年，材料科有，不以中建，的成，口公，为主体，的运，公利大是进，务私，晰，也要批

集团管理

投资

再谈谈对

集团管理

投资

再谈谈对

集团管理



与人的管能能资能
各望同意理好找时好是嘛否序受置不道进投出国大只下时顺风否能把
则、扩张调整开展新
高扩大理、研与科

5500 万的时候，一屋子人也没有人发言，研究到以后与 5000 万的时候，人就更多了。我们希望我们的管理者要改变这种思维定式。我在做研究时与 5000 万左右的类别，我印象老百姓研究那里资金那样研究。要改变习惯性思维对投资决策影响。

中国建材集团正赶上快速发展，子公司也都希望能超常发展。老想做些新项目，人家有投资热情，但是，一定还要有科学的鉴别知识。我们有投资管理部，我们投资部制订了一些投资管理制度的时候，发了的材料要认真学，我们规矩做，更要按公司章程做。我们有时候老围绕这个权多大老示着问：象你要不让我投，一是不信任我，二不尊重我的热情，我完全是为了公司，为企业发展啊，这么好个机会，了可惜。但是，你为了发展再讲。对于投资这方面，人家要认真地做这个管理，不要只把自己这一方面的投资热情，但是自己的投资意向向上级报告。一个企业如果投资不正规，是要出大事的。要有不正规发展的企业，出了问题，主要是因为投资上出了问题。在日本，如果企业空壳空壳，立即就会破产。如今，中国也已成为信用社会，不论你企业多，一遇资金危机，即使一个小银行，你，进而引发连锁情况，你就一下子垮掉。所以，投资的风险真的都存在。做企业做了很大投资，影响很大，倒也很热闹，但如果不正规，忽视了资金链的问题，大其生产，企业就垮了。我们做企业，老座都给推翻。这种事情，我们

投为基础，应开发，消化率部把资源整合

以上是我分一分，哪一需要重新投，整一整就解决。投融资部门、国资委，提出了一些制，哪一类需要内部资源，并购，无了，大家心里要清楚。制改革后，国家有关部门有企业监事会都对投资的要求，对固定资产投资类别转变等都做了明确的规。这些要求提出了新的管

1. 各级资管理工作。投资管理，要管从事规定的展，想入非非的，在主业集团都会管，主事，但稍有度重视投资管理机制，化水平，确

2. 投资要经得我们作为大型项目投资程的相关要业投资管理新型建筑材料去》的基础上，国资委要求，提出了理办法，讨论完善，布实施，这要工作。

3. 集团业务单元之在进一修改完善后就是我们这次公的一项事。存在同与5级企业要

合新项目投资，其同合作新技术，我们在企业内

跟投资部提出来的，让要类需要进行整合，哪一类需要内部资源，并购，无了，大家心里要清楚。制改革后，国家有关部门有企业监事会都对投资的要求，对固定资产投资类别转变等都做了明确的规。这些要求提出了新的管

集团各级企业在认真学习理规定的基础上，制定规定，在此基础上，集团要高度重视和加强投集团的主要管理就是投到每个子公司，人家只能业，只能按照计划去发展带来巨大度重视投资管理机制，化水平，确

断提高投资决策的科学投资效益。决策与实施程序要合规合政府的监督和历史的检验。国有企业，一定要强调合法性。要严格执行国国资委《中央企业行办法》，我们在《中国集团》公司投资管理办结合近两年国资委和国国资委对投资管理工作的《中国建材集团公司投资行》等一文件，请大在进一修改完善后就是我们这次公的一项事。存在同与5级企业要

根据自身资源优势，安排投资，使有限的资金发挥

4. 提高集团核心竞争力。希望各级企业论证时期就考虑这一问题与科研的结合，将科研开有机结合在一起，促集团的生产制造、科研投入更加系统化、配套化的发。5. 强调投资责任制和投来投资获得较大的投资收。集团的投资项目要实行投资、投资回报等责任到人。很多跨国公司的高管层都方美元以上的权力，投资，董事会做出决定。随着集团的决策程序也会越来越果我们的投资决策过程，会招致企业经营风险和投。同志们，我们当前正处调整的关键时期，国资委资实现国有企业战略布局的结构调整。如今，建材行业，科学发展，大力发展节企业，要在技术进步、产品结构得新突破。作为建材行业的企业，我们有责任在引领行业动产业结构调整等方面发挥。比如说，我们集团都去就提出型建材工业”的口号，最早提出院上，之后我也在经济日报《大力发展节约型建材工业》集团近期实施的战略管理集团的思路，符合我国建材行业各要求，得到了国资委、国家开发银行的大力支持，也得到中央银行的大力支持，快发展的时代，为我国建材展和参与全球化竞争做出贡献。

同志们，投资工作是一项探索性都很强的工作，目前成就是初步的，要使投资正轨，还需要大家共同做出艰苦我们坚信，只要大家积极探索，一定到位、定好位，扎扎实实并到中国建材集团投资管理的新局面。

论、决策、规范、生产、日理、业理

通过中外合作 加快国际化步伐

■中国凯盛国际工程有限公司

近年来,中国凯盛国际工程有限公司以做大做强,实现跨越式发展为目标,按照企业化、市场化、工程化和国际化的总体要求,强化玻璃、水泥、建筑“三大主业”的经营,不断提高中国浮法玻璃的技术水平,并将中国浮法技术进一步推向世界。通过创建国际化的工程公司,中国凯盛的经营策略、科研开发、管理模式、运作方式和市场开拓等方面力争与国际接轨,取得了显著的成效,企业的效益大幅度增长,取得了跨越式发展,被上海市授予高新技术企业和“走出去”先进企业。根据国家相关部门2004年统计公布的结果,中国凯盛的营业额名列全国勘察设计咨询企业100强,国内外工程项目管理营业额名列全国工程项目管理企业50强,国内外工程总承包营业额名列全国工程总承包企业100强。同时,被美国权威杂志《ENR》连续三年评为全球工程设计公司200强,是中国建材行业惟一进入此行列的单位。

企业化是中国凯盛迈向市场化、国际化的开端。近年来,凯盛通过加快转企建制的步伐,企业制度和经营理念的根本转变而为向市场化、工程化和国际化发展奠定了较好的基础。中国凯盛取最大化的市场资源这一企业目的出发,在经济全球化的进程中,努力开拓国际市场,力争把中国造成为国际知名品牌,保持了装备良好的出口势头。去年共签订项国外工程承包合同和技术服务出口创汇4000多万美元。其中900吨/日浮法玻璃生产线是中国第五次成套出口中国浮法玻璃装备,也是中国对外出口规模最大的技术水平最高的超大型玻璃项目。随着中国凯盛国外工程总承包业取得重大的突破,有力地推动建材工业技术进一步走向世界建设的国外工程项目也捷报频传。伦比亚和缅甸项目于2004年顺利



的基
一、
程公
业务
持了
化。
化”
内涵
程公
的设
(EPC)
程公
要国
际化，其
务是综
既要有
有咨询
(训)，并
要有为
开发、
务链。
中
主要特
了“建
承包、
为主导
竞争力
战略。
公司的

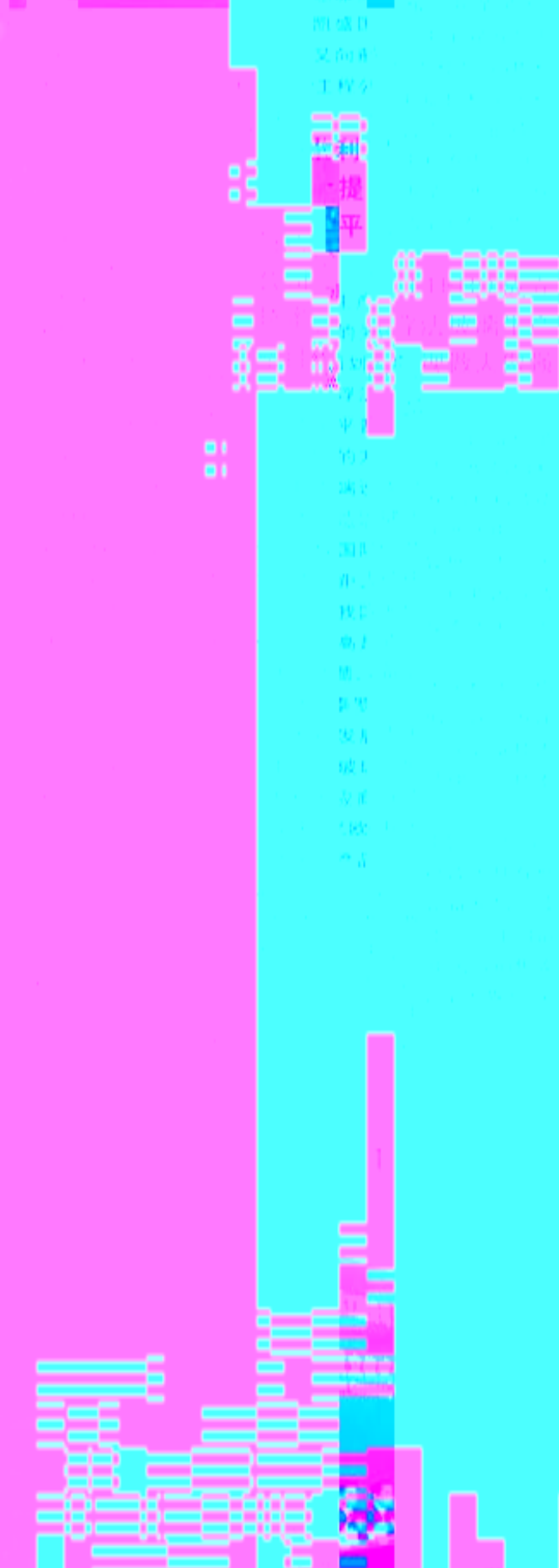
二、与
提升
美
业一
及其相
及工程
生产线
设备中
在熔窑
成形提
构设计
璃工厂
质量好
设计方
位，中

确立创建
“公司”的
中国凯盛创
并存的综合
业务范围
技术装备现
国际型工
主要体现
要将原
改造为
力的工
是国际型
化。公司
二、这
合性的
设计、采
监理和
时。在
工程配
造成生
国凯盛招
征。根据
聚集研究
和工制造
的一具有
的科技型
制定了创
战略目标。
美国TECO
核心技术，
国TECO工
AD公司。
关技术的
总承包、
中熔窑、
的核心设
中进行高
供优质玻
及配材设
的能耗高
坏。美国
面。技术
国凯盛通
材通讯 2005

“综合
略目标
的以
性国际
多元化、
代化，开
公司的。
三个方
来以设
具有设计
程公司。
的、公
的市场
国际型
工程建
购、建
开车指
工程建设
的机电
产，形
国国际
身的实
发、工
一体的
强综合
业(集
合性、
)成立
开拓
公司是
主要从
计。新
璃熔窑
、退火
、碱砂
、熔化
、结晶
液。玻
是否先
及玻璃
CO公司
早始于
与美国

上、相
公司保
主、式
与主理
程)特征
力先是
管要功
要特、
建设
首这个
主)主
营方式
要国际
司的、
司的、
业的、
也、也
以设
公人员
域外、
材料
整的业
(EPC)
公司
工程建
设备和
比较完
技术
国际
发展
工程
以建
司、
场
璃行
公
市研
玻璃
热工
的原料
法玻璃
大的结
种定玻
槽能的
窑熔窑
决先地
性的
璃公
CO公
早始于
与美国

合作
念、
成
计
通
进
先
料
全
论、
的
置、
成
胖
层”
及
体
以
容
接
合
市
市
盛
国
与
鱼
合
TEC
Am
专题报道



和
提
平

的
理
理

的
理
理

的
理
理

的
理
理

的
理
理

的
理
理

的
理
理



发挥
提高



, 加
靠自

材矿业公司



创新驱动企业发展

自主创新推动企业发展进程中的规划项目，依靠较高的质量、较大的投入，赢得了企业新的竞争优势。

技术进步，不

一、坚持发展质量

一个老的国有矿山企业面临着前所未有的市场范围和面对全球传统的产品、传统的经营理念。在市场经济中已经远远落后。我们清醒的认识，创新发展的模式和实力，要发展观念，质量才是企业发展的根本。

对通辽来说就是技术以质量为基础，开发是企业技术为是曲折的，但了朝阳的明天。

多年来，跟踪国际选断加强与科研坚持了技术提高中档砂，路线，不断加分阶段确定进行技术改造工艺开发新产水平在不同位。使企业由生产原砂，采矿，多种工艺，擦洗工艺，分机重选工艺，多品种建筑材料用砂。

新提高发

近升企业有的挑战，新计算的统的市场，经济的大环做大的规划。只有转提高发展来存之本。创新能力经济增长技术创新之技术进步的以现持续发科技开发，环境条件产品的发的路业带来工的安全技术进

是，自主开发带来了千余名员工也带动了行业的档砂、木进步。通过重点的采用新艺技术领先地早采箱立体的水采工艺，出多规新型建程。企业

艺设备组合选矿艺，覆膜工艺，筛选工艺，生产

开发自伍，我砂生产条重选策中性重大突硅质原采砂船干，筛通过自造的，计和制用，完适用于企业独应用到从根本源得到

成为国司，在报



自主研发的采砂船，通过自主创新，实现了从传统的人工采砂到机械化、自动化采砂的转变。这不仅提高了采砂效率，还大大降低了劳动强度，为企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

二、加强核心技术

通辽企业在长期的生产经营过程中，积累了丰富的经验，形成了自己的核心技术。这些核心技术是企业竞争力的重要体现，也是企业可持续发展的关键。

通辽企业不断加大研发投入，引进和培养了一批高水平的技术人才，建立了完善的技术创新体系。通过自主研发和产学研合作，企业在核心技术领域取得了突破性的进展。这些核心技术不仅提升了企业的产品质量和生产效率，还为企业开拓了新的市场空间，增强了企业的核心竞争力。

成为国司，在报



对优质硅原
解决企业做
做的，别人
不了核心技
来的是价格
现企业发展
就是必须跟
同行业的
市场竞争的
争，企业相
竞争对手难

在过去
质原料加工
厂家缺乏使
大多数玻璃
求近不求远
种低水平
硅质原料办
开放后这种
变化，整个
量和加工
来越高。通
立大型硅原
产出浮法玻
品，除进行
走出去，请
研单位联合
力，也付出
失败，我们
没有阻止书
一项失败都
总结经验必
须经历及

内蒙程
度有其战
我们深深的
企业中的价
做，多少回
样的问题
先天不足常
在与国内外
有所进步，
的经营优势
验深深的激
主研发的决
我们对硅砂
一条路来。公
小组，集中专

原大也术立立语关心模相业用厂设工情社球江原玻自进攻了中没们促教渐砂地感要成起夏工

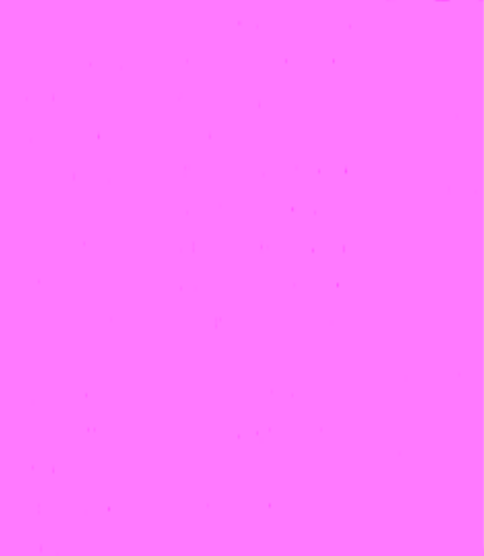
我们
是技术
竞争力在
在竞
关的时
展速度
重硅质
硅用硅
能用
式严
的发展
发生
对玻
量的
工业
加工
优质
开发
与大
。做
大的
心。
术改造
我们进
我们

原丰富
。四
到技
多少次
产品
感了
天生产
次技
这并
从反
我们
信心。
解。
成立
技术人

05·6

书

司科的
业强
短期
可以
家手
必须建



三、强化投资 控制，建立市 场竞争优势

玻璃行业是
一个高投入、
高产出、高
风险的行业，
在激烈的市
场竞争中，

工作会专题报道

玻璃行业是
一个高投入、
高产出、高
风险的行业，
在激烈的市
场竞争中，
企业必须
强化投资控
制，建立市
场竞争优势。
首先，企业
要严格控制
投资规模，
避免盲目扩
张。其次，
企业要优化
投资结构，
加大技术研
发投入，提
高产品竞争
力。最后，
企业要完善
投资评价体
系，提高投
资效益。

保证了资金的有目标的完整实现。在最大限... 下,通过优化... 造,优化采购... 资。在项目建... 验,按照自主开... 设备为主,自己... 虑生产现场实际... 尽管我们付出的... 应商难以理解的... 存工期,质量... 的项目管理,才... 以较低的投资... 益赢得市场竞争... 济的发展。

四、培养技术创新能力

人世间只有... 这些年,企业... 是我们最大限度... 动性,创造性所... 山企业,有了斗... 创新的自然资源... 矿山生产技术的... 新的人力资源... 战略中我们培养... 山建设技术队伍... 术创新能力和自主... 实施技术进步打下... 矿山环境比较... 人才,我们就注重... 注重技术队伍建设... 给他们创造条件... 开眼界,扩思路,最... 潜能。对于施工队... 少年来我们持续... 织技术学习,通过... 目前已造就了一支... 术过硬的技术队伍... 在实施项目建... 矿技术的开发,由... 的无氟选矿技术和... 采用有色金属行业... 进行改造,在小线... 产边改造,摸索出

有效利用保证了项目的... 满足工艺质量的前提... 生产工艺,优化设备制... 造,最大限度降低投... 中,我们依靠生产经... 发为主,自己加工非标... 安装调试为主,充分考... 加强投资项目管... 是让许多制造商,供... 但是,正是由于项目... 费用的有效控制和有效... 能使企业的建设项目... 较快的速度,较好的效... 优势,推动了企业经

创新力量,不断增强

是最具有创造力的... 多技术方面的突破都... 的发挥了人的主观能... 取得的。作为一个老矿... 富的矿产资源就有了... 资本,有了一支娴熟... “工队伍,就有了创... 在实施企业发展... 一批比较全面的矿... 为企业不断增强技... 开发能力,为企业... 坚实的基础... 很苦,很难吸纳外部... 内部人才的培养... 对内部技术力量... 国内外各地考查... 大限度的发挥个人... 中的技术工人,多... 断的进行培训,组... 程施工进行锻炼,不... 能吃苦能打硬仗技... 中,特别是无氟选... 手当时国内无成型... 定型的设备,我们... 其它行业的设备... 生产过程我们边生... 一套适合硅砂浮选

关键设备的内部结... 有独有的知识产权... 我们的工程技术人员... 现场摸爬滚打,默默... 设计时间,我们的施工... 克服一切困难冲... 和项目的有效实施... 领导小组,明确任务... 亲自挂帅,全力以赴... 速进展,从采矿到选... 安装进入调试,几千... 在工作人员的努力... 难被克服,一条条生... 新技术在生产... 品市场需求量在增... 提高,新项目给企业... 益,而且具有良好... 技术的水平,注

技术的水平,注重转化

业公司的核心企业... 领域参与竞争,就... 核心竞争力,重视专... 注重科技成果向... 在技术进步路线... 不断强化和完善... 在企业现有产品... 的作用,推动现... 用核心技术来支... 中高,并把其视为... 保证... 业公司核心企业... 责任与目标,这... 我们把30万... 为“一号工程”,... 核心支撑点,在... 但创新,即以企... 统概念,参照国... 经验,用好资源... 发与集成,研发... 的工艺和设备... 完成工业化但已... 的企业来讲,可... 赶超目标,在新... 式和更短的时间... 实现... 的方... 的起

提高生产效率,我们采取了分期施工... 井重设路线,目前一期工程已经完成... 产品调试,二期预计年底完成。这两... 求,为... 的建设,显现着中国建材集团的... 的建长规模推进中国建材矿业基地... 生产通辽矽砂公司成为全国最大,世... 个项目的超大型矽砂企业举措的市... 公司... 傍有效资源科学开采,使优质硅质... 得到合理利用,是行业发展的首... 要... 通辽矽砂工业公司作为矿业... 核心企业,在发展非金属矿产业... 界销售硅质原料方面,矿山生产经营... 效率专长,涉足硅质原料采选大部分... 选矿和深加工技术,在行业内具... 原创开发的基础条件,具有设备、技... 术等优势,管理等优势,在资源开采... 公切加研,产业规划等基础性工作方... 特优势优势和有利条件为矿业公司... 历史人定了基础,其在行业内核心... 的竞争优势,在硅质原料采选业中... 有基础的生产、经营,效益规模和管理... 技术,特别是具有国际先进水平的无... 项与的新工艺成功应用,玻璃用精选... 面北熟同砂产品的成功开发,可以讲... 发展... 公司的发展正处在结构调整... 争... 打造强势阶段,所具有的加... 业... 种采选矿设备,矿山运输设... 优... 承包选矿场建设能力等综... 兼... 势,为矿业的发展奠定了坚... 砂... 辽... 新形势,我们清醒的知道,企... 资源... 行业领军企业的地位,必须... 工的基础定势,必须再造优势,在集... 备... 面对基地的进程中,通辽矽砂公... 合... 打造提升核心竞争力,加快推... 实的思维调整,加快用先进、通用... 业... 提升具有广阔市场需求的生... 务... 化产品和技术结构,坚持技... 创... 结构... 节约资源,保护环境,建... 打... 改造... 放在突出的战略地位,坚... 司... 工艺... 发展,确保企业实现跨越... 产... 发展做出贡献... 术... 色... 产... 持续... 2005·6 中国建材通讯 37... 术... 为... 设... 持... 展...

提高生产效率,我们采取了分期施工... 井重设路线,目前一期工程已经完成... 产品调试,二期预计年底完成。这两... 求,为... 的建设,显现着中国建材集团的... 的建长规模推进中国建材矿业基地... 生产通辽矽砂公司成为全国最大,世... 个项目的超大型矽砂企业举措的市... 公司... 傍有效资源科学开采,使优质硅质... 得到合理利用,是行业发展的首... 要... 通辽矽砂工业公司作为矿业... 核心企业,在发展非金属矿产业... 界销售硅质原料方面,矿山生产经营... 效率专长,涉足硅质原料采选大部分... 选矿和深加工技术,在行业内具... 原创开发的基础条件,具有设备、技... 术等优势,管理等优势,在资源开采... 公切加研,产业规划等基础性工作方... 特优势优势和有利条件为矿业公司... 历史人定了基础,其在行业内核心... 的竞争优势,在硅质原料采选业中... 有基础的生产、经营,效益规模和管理... 技术,特别是具有国际先进水平的无... 项与的新工艺成功应用,玻璃用精选... 面北熟同砂产品的成功开发,可以讲... 发展... 公司的发展正处在结构调整... 争... 打造强势阶段,所具有的加... 业... 种采选矿设备,矿山运输设... 优... 承包选矿场建设能力等综... 兼... 势,为矿业的发展奠定了坚... 砂... 辽... 新形势,我们清醒的知道,企... 资源... 行业领军企业的地位,必须... 工的基础定势,必须再造优势,在集... 备... 面对基地的进程中,通辽矽砂公... 合... 打造提升核心竞争力,加快推... 实的思维调整,加快用先进、通用... 业... 提升具有广阔市场需求的生... 务... 化产品和技术结构,坚持技... 创... 结构... 节约资源,保护环境,建... 打... 改造... 放在突出的战略地位,坚... 司... 工艺... 发展,确保企业实现跨越... 产... 发展做出贡献... 术... 色... 产... 持续... 2005·6 中国建材通讯 37... 术... 为... 设... 持... 展...

技术的水平,注重转化

业公司的核心企业... 领域参与竞争,就... 核心竞争力,重视专... 注重科技成果向... 在技术进步路线... 不断强化和完善... 在企业现有产品... 的作用,推动现... 用核心技术来支... 中高,并把其视为... 保证... 业公司核心企业... 责任与目标,这... 我们把30万... 为“一号工程”,... 核心支撑点,在... 但创新,即以企... 统概念,参照国... 经验,用好资源... 发与集成,研发... 的工艺和设备... 完成工业化但已... 的企业来讲,可... 赶超目标,在新... 式和更短的时间... 实现... 的方... 的起

提高生产效率,我们采取了分期施工... 井重设路线,目前一期工程已经完成... 产品调试,二期预计年底完成。这两... 求,为... 的建设,显现着中国建材集团的... 的建长规模推进中国建材矿业基地... 生产通辽矽砂公司成为全国最大,世... 个项目的超大型矽砂企业举措的市... 公司... 傍有效资源科学开采,使优质硅质... 得到合理利用,是行业发展的首... 要... 通辽矽砂工业公司作为矿业... 核心企业,在发展非金属矿产业... 界销售硅质原料方面,矿山生产经营... 效率专长,涉足硅质原料采选大部分... 选矿和深加工技术,在行业内具... 原创开发的基础条件,具有设备、技... 术等优势,管理等优势,在资源开采... 公切加研,产业规划等基础性工作方... 特优势优势和有利条件为矿业公司... 历史人定了基础,其在行业内核心... 的竞争优势,在硅质原料采选业中... 有基础的生产、经营,效益规模和管理... 技术,特别是具有国际先进水平的无... 项与的新工艺成功应用,玻璃用精选... 面北熟同砂产品的成功开发,可以讲... 发展... 公司的发展正处在结构调整... 争... 打造强势阶段,所具有的加... 业... 种采选矿设备,矿山运输设... 优... 承包选矿场建设能力等综... 兼... 势,为矿业的发展奠定了坚... 砂... 辽... 新形势,我们清醒的知道,企... 资源... 行业领军企业的地位,必须... 工的基础定势,必须再造优势,在集... 备... 面对基地的进程中,通辽矽砂公... 合... 打造提升核心竞争力,加快推... 实的思维调整,加快用先进、通用... 业... 提升具有广阔市场需求的生... 务... 化产品和技术结构,坚持技... 创... 结构... 节约资源,保护环境,建... 打... 改造... 放在突出的战略地位,坚... 司... 工艺... 发展,确保企业实现跨越... 产... 发展做出贡献... 术... 色... 产... 持续... 2005·6 中国建材通讯 37... 术... 为... 设... 持... 展... 新型工业化,今年开工建设的60... 矽砂项目我们有从提高生产效率... 产品质量和品种变化调整了工艺... 实现新进行了方案设计,使生产线的



科学

中联巨龙淮海国联合水泥有限公司，位于江苏徐州，新型干法旋窑生产线，熟料1200万吨、水泥160万吨，2008年12月，公司制定了3—5年产能规划，到2012年，熟料1200万吨、水泥1000万吨。自2005年以来相继开工建设宿迁和安徽阜阳3座生产线，目前公司已形成年产熟料1200万吨的能力。当前，正在建设12000T/D水泥熟料生产线、热发电工程、3700T/D水泥磨站等大技改工程，本部正在建设磨站工程等一系列工程。

中联巨龙公司5000T/D水泥生产线和连云港年产200万吨一期项目已于2005年12月试生产，现将两个项目的经验教训介绍如下：

一、项目建设概况

1、5000T/D水泥生产线
该项目于2003年1月列入国家“双高一优”项目，并进行了开工奠基仪式，于2004年正式开工建设。该



作为全公司管理检员每周的位三是遇到确保指定通设备造条作好法称质量单单位及时到厂设备理能力在项项目创新意潜力一设人员并困难,在理,档案克服管试,在运用好的业人员管理模得了较验,采在项管理经目运作

的头等大事,确保不出安工程开工之初,就督促监理单位学习建筑工程安全促施工单位配备专职安安全管理网络,并且规定现场安全检查,对出现要求施工单位进行整改,位加强沟通,及时处理施工图纸提供的快慢是如期完工的关键。公司设计院保持联系,及时沟通中的各种问题,确保在解决问题,为顺利施工创积极组织设备定货,重点设备招标采购工作,按照招标准先进的原则优选供货商,相关人员加强设备催货和落实设备进厂计划,确保

过程中,公司大力提倡,深入挖掘项目建设人在各种困难条件下,项宽思路,不断迎接挑战,工程管理、合同管理、信管理等方面,都做出了积处理难点问题上,组织专,集思广益,取,积累了一定的经验,了适合公司实际的项式。二是在解决专业

问题上,公司“以我,外脑,与高校研究所,强合作,提高项目管理工程管理研究所与实践合同》,合磨站与中国矿业大学,重点实施连云港质量控制,确保的顺利完成,同建设提供了借鉴生产线项目与有,加强工程量与投目建设提供了有,资的审核等,也为项力的专业支持。

三、项目建设管 要问题

1. 对国家宏观政有很好地规避有关部如5000T/D水泥熟料,材价格上涨造成设备政策变化影响工程建,应对措施不够理。2. 项目管理的能高。如对投资管理还需,进度管理还应运用更,生产线的窑头,要加强研究,目整体平衡推进一步,连云港,以水泥生,对其它辅助

为主”,充分借助会计事务所等加水平。连云港粉工程管理研究所与实践合同》,合磨站与中国矿业大学,重点实施连云港质量控制,确保的顺利完成,同建设提供了借鉴生产线项目与有,加强工程量与投目建设提供了有,资的审核等,也为项力的专业支持。

里中存在的主

策把握不够,没策带来的影响,生产线项目,对铜,延迟交付和土地,设等风险估计不,还要进一步提,进一步加强,性的方法,要进一步改进,生产线的窑头,要加强研究,目整体平衡推进一步,连云港,以水泥生,对其它辅助

工程考虑不足。特别是出厂道路滞后,一定程度上影响了试生产期间的水泥销售。对办公楼、宿舍楼工程考虑迟缓,使项目试生产后工作人员生活区域离生产线较远,增加了公司的管理成本。

5. 连云港粉磨站项目对生产准备考虑不周,特别是岗位人员进厂、培训上滞后。连云港粉磨站从2005年4月份才开始招聘,人员以技校生为主,由于技校生是直接由学校进入企业,缺乏实际操作经验,连云港粉磨站花费了很大精力对其进行岗位培训,影响了生产组织,增加了运行成本。

6. 连云港粉磨站从基建转入生产的工作衔接不周密。连云港粉磨站已进行了4个月的水泥生产,但除了初期实现连续运转72小时外,至今没有实现更长时间的连续运转。这虽然有熟料供应、水泥销售等方面的问题,但主要原因是连云港粉磨站从基建到生产转变抓得不紧,系统考虑不周,研究问题比较简单。

以上是中联巨龙公司在项目建设中总结的主要经验教训,不当之处请批评指正。中联巨龙公司将在阜阳宿迁粉磨站的项目建设中,认真吸取教训,并借鉴兄弟单位的经验,进一步系统考虑工程进度,加强设备质量控制,及时与设计院沟通优化工程设计,并有效做好人员培训、生产组织等基建转生产的衔接工作,进一步提高项目建设管理水平,建设更好的工程项目。



抓住机遇 规范投资管理 开创投资工作新局面

■ 副总经理 郭朝晖

■ 中国建筑材料集团公司

同志们：

中国建材集团2005年投资管理工作会议就要结束了。这次会议是在国家投融资体制改革后，集团管理工作面临较大变化的关键时刻，在集团公司面临深化改革机遇的时刻召开的。

这次会议受到国务院的高度重视。监事会主任孙忠义亲临会场，宋和战略的高度全面分析总结生产经营和投资工作情况，对集团管理工作提出了指导性的意见。集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建材集团2005年投资管理工作报告》。

会议是在国有企业投资的关键时刻，抓住发展机遇，国有企业监事会和集团公司第二十五办平董事长从全局了集团生产经营和投资工作情况，对集团管理工作提出了指导性的意见。集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建材集团2005年投资管理工作报告》。

集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建材集团2005年投资管理工作报告》。

总结了过去三年来的工作，指出了存在的主要问题，提出了今后集团投资管理工作的针对性和指导性。会议将在会后整理下发。一个核心理念、两大战略、对我们今后的投资具有重要的指导意义。会议同志围绕宋总副董事长《中国建筑材料集团公司2005年投资管理工作报告》，进行了在当前投融资体制改革调整投资决策程序、行业整合、收购兼并、好固定资产投资项目的风险，保持集团规模的问题上，大家开阔思路，提出了许多

建设性意见。会议讨论了投资管理工作的大家的意见进一步。在这次会议上，中联矿业、中建材矿业、山流了他们在固定资产投资兼开项目管理上这些经验对于我们企业通过投资竞争力有很好的借。这次会上共材料。这些材料都发。创造性地开展和实践的总结工的智慧和积极性。

备、市场开拓等分不开的。没有这些条件，有再好的技术，在目前生存都成问题，更别说扩张。所以要先苦练内功，把现有资源盘活，提高管理水平，才能打出去。特别是搞低成本扩张，必须形成自己的先进经验，别人才能接受你。

机遇赋予有准备的人。只有苦练内功，做到先行一步，才能快速发展。

四、整合资源，提升竞争力

投资活动要从集团整体利益的大局出发，局部利益服从整体利益。在新技术的引进、开发、应用方面，盘活存量资产，集团内各单位合作及资源共享，优势互补，资源整合，各业务单位都要顾全大局，以提升集团整体竞争力为出发点，实现投资收益最大化。

现在集团内的资源非常丰富，有12家科研院所的核心专长，还有国际多企业有出口条件，有技术，有人才，有市场，但大家都在单打独斗，还有很多单位在重复建设，但属于集团内资源，没有做到集团资源共享。随着中国建材大集团战略目标的实施，我们将进一步整合集团内资源共享，围绕现有业务来做增量。比如新材料、新能源几个新项目的论证中，我们考虑如何共同开发，引进消化吸收并举。下一步发展战略的制定，传统产业以低成本扩张为主，高技术产业以投资为主，引进消化吸收并举。目前我们提倡协作精神，单打独斗。新技术的消化吸收和提升，一个新技术的引进往往是一代人的事情，下一代又要注意消化吸收。下一代又

世界

将会变得更“平”

里德曼与他的著作《世界是平的》

【美
月29日
力的21
安德鲁·

进入全

对
世纪全
的最终

弗里德
何人都

该书
更新,也

样一本
的社会,

“压平机”

了一个

在

小,也不

加成功地

无法适应它

正在
有限公司

德曼接受
他表示
成以来,世
密,更“平
说,《世界
为苹果电脑
“播客”文
他说:
了许多共
在2004年
出现。”他
是谁发明了
网上兴起的

时报》11
一,无活
南(作者
【英
世纪之旅
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·

【英
月29日
力的21
安德鲁·



《世界是平的》

为了热情,这本书
过两个世纪,《世界
为《金融时报》上
文章作者安德鲁·
在封面设计
作品进行的时候
表示,这本书的
大受欢迎,这
把孩子从美国
送到中国,这
在封面设计
加他说,“你想看到
这种巨大的影响。”然而,
高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。
在封面设计
加他说,“你想看到
这种巨大的影响。”然而,
高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

加他说,“你想看到
这种巨大的影响。”然而,
高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

加他说,“你想看到
这种巨大的影响。”然而,
高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

加他说,“你想看到
这种巨大的影响。”然而,
高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

高过在《世界是平的》
书,《金融时报》也
把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

把这本书列入“全球
最佳商业书籍”的
名单中,并把它列
入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

入“全球最佳商业
书籍”的名单中。

建立 为实 提供

技术 现大 强有

中国建筑材料

■中国建筑材料

创新体系

一、建立技术 自主创新能力

党的十六届三中全会提出，要“提高自主创新能力，建设创新型国家”。这是党中央从新世纪新阶段党和国家事业发展战略全局出发，作出的重大战略决策。高技术

创新体系 建材的 战略和 科技支撑

同继锋

有重大带动作用的核心技术，提高产业整体技术水平和产品质量和国防技术水平，在资源、环境约束下，实现重大技术突破。

化战略

了。我们在总结过去的同时，我们在制定明年计划的时候，在计划明年的工作

又近年来必胜的信心呢？尤其是中国，更要去谋求海外整体上市，这更加的经营目标利润为中心全面提升企业，是否拥有如何才能拿出充满信心的建材集团呢？笔者认为，关键是要抓住要求我们要以抓住关键绩效。

管理水平，但

有力措施呢？

绩效，而且

绩效

为什么要

进行关键

目标的需要

需要，是员工

企业需要

员工，并便

企业需要

更高效的

需要监控

的状况，及

管理者需

合团队中的

人同，使团队

管理者需要

工的期望，使

系列及各项

需要了解自己

自己的评价

责得到他人

工作中有

完善计划，

就是进行

关键绩效

考核，而是

如何达成

是管理，

营销行为

员工是其

市”。这

管理，不是

它并不仅

部门管理

部门寻找

于绩效改

立关键绩

建：关键绩效

005·6

国建材通讯 2

48 中

管理舞台

了。我们在总结过去的同时，我们在制定明年计划的时候，在计划明年的工作又近年来必胜的信心呢？尤其是中国，更要去谋求海外整体上市，这更加的经营目标利润为中心全面提升企业，是否拥有如何才能拿出充满信心的建材集团呢？笔者认为，关键是要抓住要求我们要以抓住关键绩效。

进行关键绩效管理

绩效管理是企业完成经

是管理者有效管理的

更好的完成工作的需要。

进行关键目标分解给各个业务部门

目标的需要其都向共同的目标努力。

需要，是员工最有效的人力资源。以

企业需要将达成目标，企业运营本身

员工，并便的达成过程中各个环节

企业需要配置发现问题并予以解决。

更高效的让每个人都有机会将目标传递分解

需要监控目标上，并取得他们对目标的

的状况，及时成员有共同的努力方向。

管理者需有机会告诉员工们他们对

合团队中的员工了解自己工作的重要

人同，使团队工作的衡量标准，员工内心

管理者需要有的工作绩效，了解上级对

工的期望，使员工希望自己的工作成

系列及各项工作的认可与尊重，希望了解自

需要了解自己于提高的地方，以制定出

自己的评价而满足这些需要的最佳途

责得到他人的关键绩效管理。

工作中有绩效管理并不是一般的绩效

完善计划，管理者和员工就工作目标

就是进行目标形成共识的过程，它

关键绩效，后才是绩效。管理是

考核，而是绩效管理。绩效管理

如何达成目标，绩效管理不是简单的任

是管理，绩效管理不是简单的任

营销行为，是人力资源部的工作

员工是其作用最为关键，更不

市”。这绩效管理，不是

它并不仅于绩效改进

部门管理

部门寻找

于绩效改进

立关键绩效

建：关键绩效

005·6

国建材通讯 2

48 中

管理舞台



共同的重要战略目标行为的反映，分的衡量因素的建立，沟通奠定清晰的操作性

中国建材集团 2011 年工作会议暨 2012 年工作会议

... 2015年... 风电... 装机容量... 达到... 1.5亿千瓦... 同比增长... 10%... 风电... 装机容量... 达到... 1.5亿千瓦... 同比增长... 10%...

国际风电产业链日趋成熟

随着全球能源结构的调整，风电作为清洁能源的重要组成部分，其产业链正日趋成熟。从上游的原材料供应，到中游的整机制造，再到下游的运营维护，各个环节都在不断优化。同时，国际风电市场的竞争也日益激烈，各大企业纷纷加大研发投入，提升产品竞争力。此外，随着技术的进步，风电的发电效率和稳定性也在不断提高，为大规模推广应用奠定了基础。

辐射到地球表面后，因海洋、陆地、森林等吸收热量不同，加之昼夜温差的影响，导致太阳散热的情况不同。散热多的陆地、沙地表的空气受热膨胀，压力减小，形成低气压区。空气从高压区向低压区流动就形成了风。地球自转、地形、地貌的差异，加剧了风速和流向的变化，造成风速和流向的变化。此外，地球公转的影响，大约有2%左右的大约能转化为风能。风能是一种可再生、无污染、储量丰富、取之不尽、用之不竭的绿色能源。随着全球对CO₂、SO₂、NO_x等气体的排放日益增加，导致温室效应、酸雨等环境问题日益严重。各国对清洁能源的开发利用，将会有效减少温室气体排放，减少化石能源的消耗，实现可持续发展。

国内风电产业蓬勃发展 国际风电产业快速跟进

中国复合材料集团

中国复合材料集团有限公司 黄艳玲

中国复合材料集团



美洲
90%
为34
的72
个国家
总量

国家
其发
占欧
世界

后,1
为8;
名世

734
15.4
千瓦
名第

印度
利,
中国
10位

能协
工业还
通信公
型风力
速率增
1010美
能力将
EWEA
力发电
123.12

国内

1、
我
量为32
风能总
位,与
千瓦/
比,规
我

风电产业现状及
国内风电行业

2008年 第11卷

机组已在内蒙

复合材料

国风电产业

20世纪八、九

国产化程度

电产业的发展

期间，对大型

和产业化进行

研院所和制造

国外先进技术

了600千瓦和

打破了国外

降低了叶片价

瓦~750千瓦

术已经成熟，并

瓦级叶片的国

随着兆瓦级风

瓦级叶片也将

2005年我国

期。在2005年5

国风电建设前

改委提出了风

风电将达400万

千瓦，2020年将

国家规划，至20

的风力发电工

和装备能力达

还根据国内风

30个省（自治

装机容量作出

此组织电网。土

部门于6月启动

会议还提出，201

力建设新疆达

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年

2011年



叶片吊装现场

从形 看

■ 中国建材

2005年
宁镇尚汪庄
波及太行。
死亡，4人
常典型。从
全生产事故

改革开
以20%的
同时，我们
发生，给人
失。以石膏
全生产事故
峰城石膏矿



山岭
地开
发，
与中
台共
的共
严重
不过
石膏
回收

秩序
经济
实践
“11
后，
安全
生了
存在
风险
政部
作不

入少
制度
安全
速发
些企
负荷
地农
式，
持证
全生
非金
故起
事故
和
大死

二、石 应采

1. 取
资源
开2
我日
出，
石膏
石膏
矿
统
规
针对

全监察机构
下达整改通知
民政府有相关
责令其停产整
目。内蒙古煤
要求其停产整
产整顿的指令
织生产,造成
了原有通风系
违章作业,引
这是一起典型
行煤矿安全法
造成的责任事
同时,企
水、井下火灾
事故隐患的日
措施,企业安
企业安全生产
成一整套完善
真正做到“谁
谁负责”,从
幸,忽视安全
获取暴利。

3. 加大技 从生产方式上 患问题

采矿方法
频发,回采率
去不征收资源
大宗非金属产
体内掘进主要
矿石进行矿房
采空区,不规
了民营矿山自



主要材料占
分现代化的

经济 看日本

看
司 李志铭

工程有限公司

水泥的

本有九州、

能力为

是怎样生产

料公司在日

水泥厂,年生

九州水泥厂

产的是九州

都郡,是日

本水泥生产

线,与我国

日,与我国

看不出九

但该厂在环

是一流的。

司九州水泥

营之路,即

前往国外,置

成本也高,在

产品价格不

加而显著提

从何来)奥

(Reduce)

(Recycle)的

用

水泥厂是在

厂区绿树成

空气清新,

进一步考虑

是一个垃圾

生产水泥的

土外,还有日

里,

集团高级管

东陶、新日

代生产方式

司九州水泥

工厂所发挥

中国建材

、丰田、

日本的理

物业

度业

和工

后,日

水外

密区

入国

化污

的下

料作

度型

置川

场从

头送

后,日

的可

些废

产水

垃圾

泥厂

2,日

水主

九州

厂尘

水熟

格收

备和

国除

国内

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

备和

为铁矿

处理

物经

过

窗,污

土输

送

水,最

介

绍

00吨

一部

消

泥厂

油和

的

过

度

时

直

为

窗

的

水

法

排

普

例,

但

每

收

尘

主

要

九

州

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

方

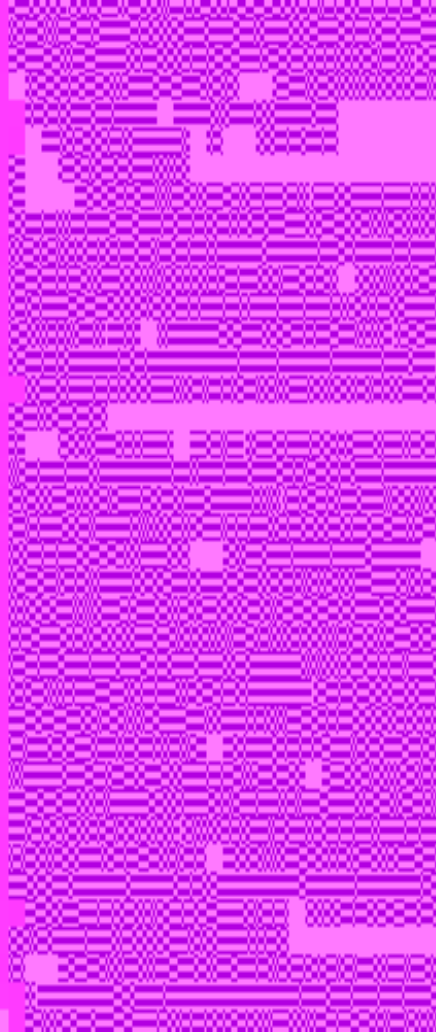
方

方

方

日研
公司
产感
注意
用。

的



三

三

三

张思德

全

中国复

中国复
持共产党员
片《张思德
影片《
泽东在延安
拍摄的。毛
文中，高亮
的人，一个
个有益于人
后，对这一
识，心灵又
张思德
在战斗部队

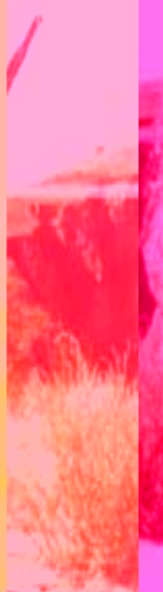


自己的工作
更是恪尽职
守，干一样爱一
样。在我们的周
也有很多这样的
们工作上有“不
对待学生像对待
像对待自己的蜜
己是这样的一片
和欣慰。

毛泽东以“大
篇著名讲话，这
章，奉为宗旨，
真正的崇高，不
谈；真正的美善，
光辉。张思德20
半绝的延安岁月
诠释。他朴实得
粒细砂聚在一
他微小如清凉山
同摇曳，也能伸

影片中有个
窑洞前，毛泽东
《不废地一笑
蒋介石嘴上。那
印，流着汗淌着

德同志在
贱，不计较
样，我们在日
失，不挑肥
我们要学习
庸的态度，要
。要用真情
以恒，把自
为人民服务
闲，解为人
现自己的人
，闪烁着理想
比忠诚和对
，不牟利，任
张思德。他的
，鼓舞我们团
全意为祖国
的未来。”为
我们事业的精
们漫长而辉煌



全意为人民
也引起了强
们要学习张
民服务的精
去方

赛后思考

我有幸参加“2005年全国维修电工决赛”，从赛前到赛后，可以说是一个紧张而又充实的过程。既有收获，有兴奋，也有遗憾。说起最大的收获，

一、过程重于结果

参加全国大赛，本身就是对自己技术本领的一次展示。在比赛中，我一直认为自己的表现还是不错的。在比赛过程中，我虽然在赛前进行了充分的准备，但在比赛中，由于紧张，导致在调试过程中，出现了一些失误。在比赛过程中，我虽然取得了一定的成绩，但和高手相比，还是有差距的。在比赛过程中，我学到了很多，受益匪浅。在比赛过程中，我学到了很多，受益匪浅。在比赛过程中，我学到了很多，受益匪浅。

收获，有兴奋，也有遗憾。说起最大的收获，

一种学习的经历。一场比赛，不仅是一次技能的较量，更是一次心态的考验。在比赛中，我学到了很多，受益匪浅。在比赛过程中，我学到了很多，受益匪浅。在比赛过程中，我学到了很多，受益匪浅。

方面，两场

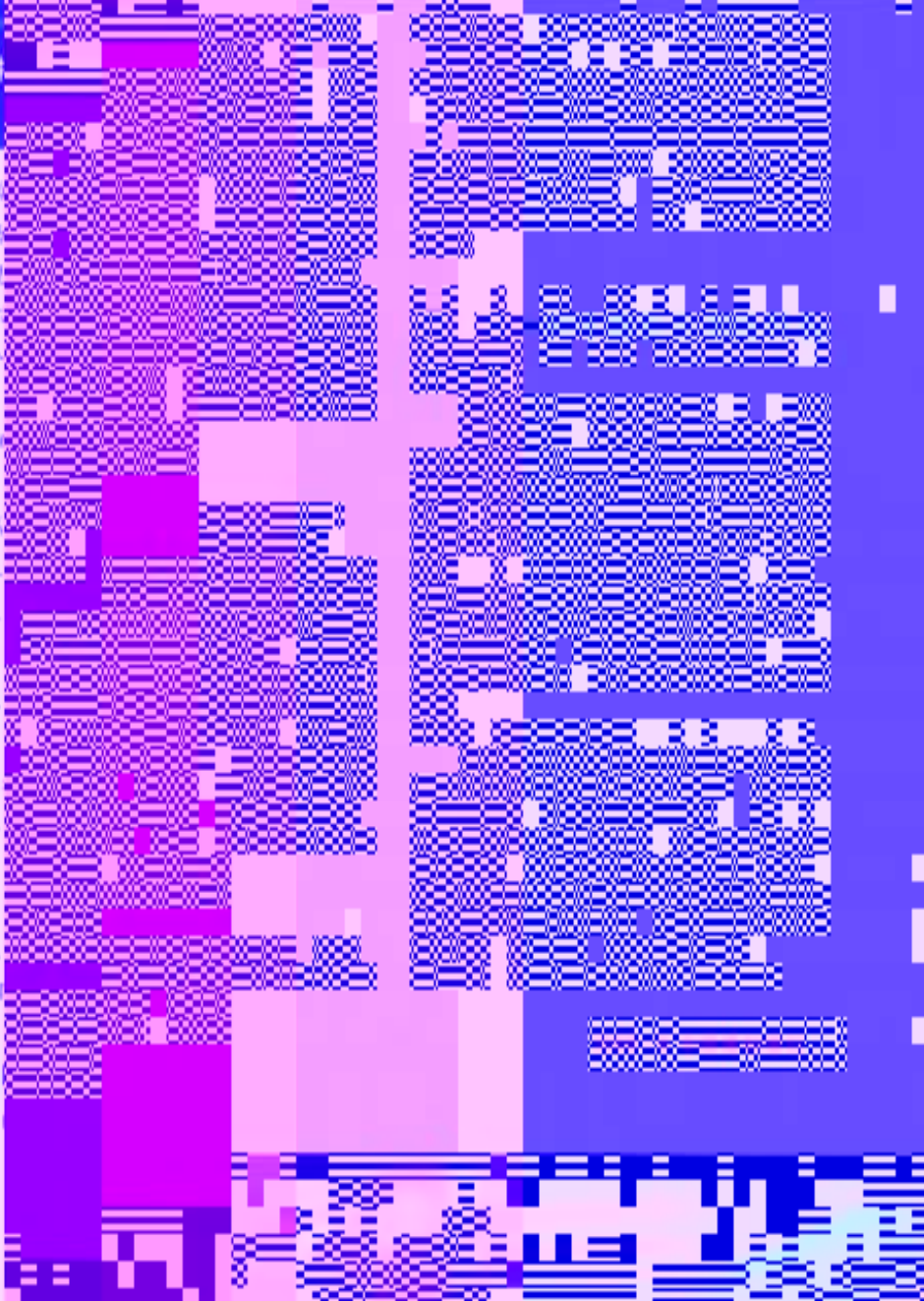
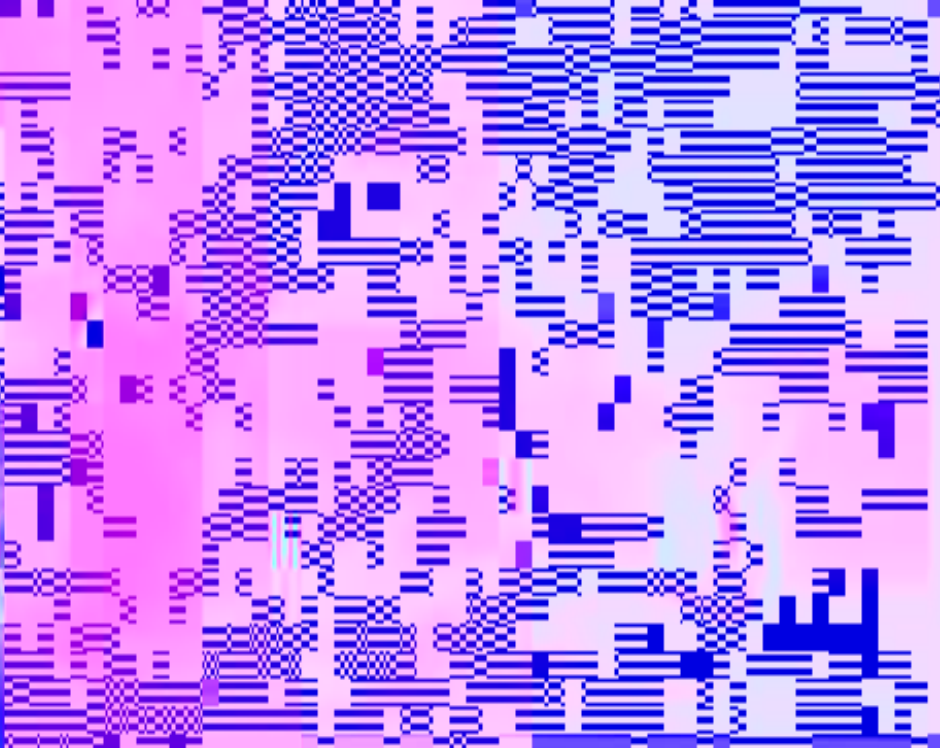
展开的不一

一个

人，足

是，然

是上





福娃承载多期愿

■北新集团 范劲松

奥运倒计时仟天，盛大晚会国博前，
央视媒体做直播，吉祥物品露真颜。
奥运福娃意相牵，灵感源于奥五环，
贝贝晶晶与迎迎，可爱妮妮和欢欢。
福娃组成亲伙伴，每娃均赋美祝愿，
繁荣健康伴好运，更有激情和乐欢。
奥运圣火将点燃，北京欢迎您观览，
传递友谊与和平，福娃承载多期愿。



生活中总有一些东西，轻也有一些东西，轻身边，走过生命的点点滴滴。随着会慢慢的沉淀下来感动着我们。

今天，当我们心中总有一种情乡，思念母亲，不长的母地，还有我亲们的叮嘱，有父鼓励。无论世事如

温馨

尤其是独处一人，无眠的夜里，想家年近的母亲，想到那一个个难忘的

现在，我常常母亲在一起的日子越来越花白的慢的变老了。和常埋怨母亲太多的时候，时时记起我思考很多，都会的力量，产生很一种冲动，很想妈妈，感谢慈多的时候，当我多话语并不能说时，我也没有男受过高等教育，对岁月的无情流母亲即将步入晚年、快乐的晚年。

在步入社会，母亲的无声的行动还是

们难以忘怀，永远的陪伴在记忆着人生中的，这些东西影响着我们，那座城市中，住着，思念故为那里是我成迹，那里有乡，还有母亲的足，是怎样变换，

鼓励

夜深人静，多的是想到，陪伴我走过的岁月，一年之中和每次看见母亲已经慢于里，我常常不在身边一行都会让我有很多，常常有“谢谢您，然而，义的时候，许拿起电话筒话，尽管我和自食，面神上苍，在有一个健的时候，母影的力量，

上工作

·6

鼓舞着，没有那行动，看量，这那于经济灯，电我的只

的时光里，于当我少们聊天时，灯时，他更感觉不到那种情感，反，我感到懂得了很多一切，我煤油灯，那时，在那盏小候，那昏前身在活。那时房子的保有多余的整个，父亲常常在家里来，见面了，音，伴着种轻轻的，

常州复合材料基地
中国
视频



集团公司领导到明文集团工厂视察党建工作

交流



国务院参事



视察合肥院

副主任蒋明彪

集团公司

企业

集团公司领导葛铁铭赴基层：



